

**RAPORT Z KONSULTACJI SPOŁECZNYCH
PROJEKTU STRATEGII ROZWOJU
GMINY ZBICZNO
NA LATA 2026-2035**



Zbiczno

Opracowane przez:



www.CentrumFunduszyUE.pl

WSTĘP

Konsultacje społeczne są jednym z narzędzi realizacji zasady partnerstwa na etapie przygotowywania Strategii. Stanowią powszechnie uznany i efektywny sposób partycypacji publicznej. Ich podstawowym celem jest zestawienie dokumentów strategicznych z potrzebami, oczekiwaniami oraz planami rozwojowymi wszystkich potencjalnych odbiorców wsparcia. Uczestnicy konsultacji mają możliwość zgłaszania uwag i opinii, dzięki czemu mogą aktywnie wpływać na ostateczny kształt dokumentu.

PODSTAWA PRAWNA

Konsultacje społeczna projektu Strategii Rozwoju Gminy Zbiczno na lata 2026-2035 odbyły się na podstawie art. 6 ust. 3 ustawy o zasadach prowadzenia polityki rozwoju z dnia 6 grudnia 2006 r. (Dz. U. z 2025 r. poz. 198, 1846) oraz uchwały nr XII/98/2025 Rady Gminy Zbiczno z dnia 26 lutego 2025 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia Strategii Rozwoju Gminy Zbiczno na lata 2026-2035 oraz określenia szczegółowego trybu i harmonogramu opracowania projektu strategii, w tym trybu konsultacji.

PRZEDMIOT KONSULTACJI SPOŁECZNYCH

Przedmiotem konsultacji społecznych był projekt Strategii Rozwoju Gminy Zbiczno na lata 2026-2035.

TERMIN KONSULTACJI SPOŁECZNYCH

Konsultacje społeczne odbyły się w terminie od 23 lutego do 30 marca 2026 r.

CEL KONSULTACJI SPOŁECZNYCH

Cele przeprowadzonych konsultacji społecznych było przedstawienie projektu Strategii Rozwoju Gminy Zbiczno na lata 2026-2035 oraz umożliwienie mieszkańcom, instytucjom społecznym, podmiotom gospodarczym złożenia uwag dotyczących dokumentu.

FORMY KONSULTACJI SPOŁECZNYCH

Konsultacje społeczne odbywały się w formie pisemnej. Uczestnicy zgłaszali uwagi za pomocą formularza konsultacji, który był dostępny do pobrania online oraz w siedzibie Urzędu Gminy w Zbicznie. Wypełnione formularze składano osobiście w Urzędzie lub przesyłano drogą elektroniczną. Ponadto w dniu 11 marca 2026 r. o godz. 10:00 odbyło się spotkanie konsultacyjne w siedzibie Urzędu Gminy w Zbicznie, w sali posiedzeń. Na spotkanie nie zgłosił się żaden uczestnik.

UWAGI ZGŁOSZONE NA ETAPIE KONSULTACJI SPOŁECZNYCH

Dane osoby/ instytucji wnoszącej uwagę	Dokument, oryginalny zapis w dokumencie	Propozycja zmiany/uwaga, uzasadnienie uwagi	Odniesienie się do uwagi
Gmina Brodnica	-	Nie wniesiono uwag	-
Osoba fizyczna	Strategia Rozwoju Gminy Zbiczno na lata 2026-2035, str. 7-12	<p style="text-align: center;">Treść uwagi/propozycja zmiany:</p> <p style="text-align: center;">Część Strategii pod nazwa: WNIOSKI Z DIAGNOZY SYTUACJI SPOŁECZNEJ, GOSPODARCZEJ, PRZESTRZENNEJ I KLIMATYCZNOŚRODOWISKOWEJ nie jest gotowa do konsultacji społecznych.</p> <p style="text-align: center;">Nie wskazano, co gromadzone i analizowane przez urząd dane oznaczają w praktyce i do jakich decyzji powinny prowadzić w dalszym rozwoju gminy.</p> <p style="text-align: center;">Uzasadnienie:</p> <p style="text-align: center;">WNIOSKI Z DIAGNOZY SYTUACJI SPOŁECZNEJ zawierają tylko jeden wniosek:</p> <p style="text-align: center;">„Proces ten (t.j. starzenie się społeczeństwa) może w przyszłości przełożyć się na większe potrzeby</p>	Uwaga uwzględniona.

Dane osoby/ instytucji wnoszącej uwagę	Dokument, oryginalny zapis w dokumencie	Propozycja zmiany/uwaga, uzasadnienie uwagi	Odniesienie się do uwagi
		<p>w zakresie opieki zdrowotnej, usług społecznych i świadczeń socjalnych”. Reszta tekstu stanowi ogólnikowy opis stanu obecnego.</p> <p>WNIOSKI Z DIAGNOZY SYTUACJI GOSPODARCZEJ nie zawierają wniosków, tylko ogólnikowy opis bez wskazania rzędu wielkości wymienionych przykładów.</p> <p>WNIOSKI Z DIAGNOZY SYTUACJI PRZESTRZENNEJ są pozbawione rozpoznania kluczowych obszarów interwencji i rozwoju.</p> <p>WNIOSKI Z DIAGNOZY SYTUACJI KLIMATYCZNO-ŚRODOWISKOWEJ są niekompletne. Diagnoza sytuacji klimatyczno-środowiskowej powinna zawierać informacje o parku krajobrazowym, jeśli znajduje się on na terenie analizowanej jednostki. Pozostałe wnioski są ogólnikowe.</p>	
Osoba fizyczna	Strategia Rozwoju Gminy Zbiczno na lata 2,026-2035, str. 9	<p>Treść uwagi/propozycja zmiany:</p> <p>Należy wykreślić drugą część poniższego zdania:</p> <p>„Położenie Gminy Zbiczno jest jej istotnym atutem – znajduje się na atrakcyjnym turystycznie Pojezierzu</p>	Uwaga uwzględniona.

Dane osoby/ instytucji wnoszącej uwagę	Dokument, oryginalny zapis w dokumencie	Propozycja zmiany/uwaga, uzasadnienie uwagi	Odniesienie się do uwagi
		<p>Brodnickim, a jednocześnie ma dogodne połączenia komunikacyjne (droga krajowa nr 15).”</p> <p>Pozostawiając treść:</p> <p>„Położenie Gminy Zbiczno jest jej istotnym atutem – znajduje się na atrakcyjnym turystycznie Pojezierzu Brodnickim.”</p> <p>Uzasadnienie:</p> <p>Przez gminę nie wiedzie trasa dk15. Gmina nie posiada dogodnych połączeń komunikacyjnych i ze względu na swój wiejski charakter i oddalenie od głównych aglomeracji wojewódzkich, jest zagrożona wykluczeniem komunikacyjnym.</p>	
Osoba fizyczna	Strategia Rozwoju Gminy Zbiczno na lata 2026-2035, str. 14-20	<p>Treść uwagi/propozycja zmiany:</p> <p>Część GMINA ZBICZNO W OPINII MIESZKAŃCÓW nie może być podstawą do wnioskowania w dokumencie strategicznym.</p>	<p>Uwaga uwzględniona.</p> <p>Dodano informację, że zaprezentowane w Strategii Rozwoju Gminy Zbiczno wyniki badania ankietowego nie odzwierciedlają opinii i poglądów wszystkich mieszkańców, jednakże są niezwykle cennymi wskazówkami pomocnymi w planowaniu dalszych działań.</p>

Dane osoby/ instytucji wnoszącej uwagę	Dokument, oryginalny zapis w dokumencie	Propozycja zmiany/uwaga, uzasadnienie uwagi	Odniesienie się do uwagi
		<p>Uzasadnienie:</p> <p>Brak informacji o istotności statystycznej. Ustalenia mogą mieć charakter całkowicie przypadkowy.</p>	
Osoba fizyczna	Strategia Rozwoju Gminy Zbiczno na lata 2026-2035, str. 25	<p>Treść uwagi/propozycja zmiany:</p> <p>Tabela 2 wymaga dopracowania po weryfikacji części dotyczącej diagnozy.</p> <p>Uzasadnienie:</p> <p>- tabela nie zawiera opisu kolumn, nie wiadomo, co jest celem, co kierunkiem/obszarem działań</p> <p>W część:</p> <p>Klimatyczno-środowiskowej wymaga uzupełnienia o:</p> <p>Ochrona zasobów przyrodniczych i krajobrazowych (w powiazaniu z przeciwdziałaniem zmianom klimatu)</p>	<p>Uwaga uwzględniona.</p> <p>Dla poprawy czytelności dodano nazewnictwo „cel strategiczny/cel operacyjny” oraz numerację. Uspójniono w całym dokumencie.</p> <p>W części klimatyczno-środowiskowej rozszerzono zakres celu operacyjnego poprzez uwzględnienie ochrony zasobów przyrodniczych i krajobrazowych w kontekście przeciwdziałania zmianom klimatu.</p> <p>W związku z tym zmieniono jego brzmienie z: „Przeciwdziałanie zagrożeniom związanym ze zmianami klimatu” na: „Przeciwdziałanie zagrożeniom związanym ze zmianami klimatu poprzez działania ukierunkowane na ochronę zasobów</p>

Dane osoby/ instytucji wnoszącej uwagę	Dokument, oryginalny zapis w dokumencie	Propozycja zmiany/uwaga, uzasadnienie uwagi	Odniesienie się do uwagi
			przyrodniczych i krajobrazowych”.
Osoba fizyczna	Strategia Rozwoju Gminy Zbiczno na lata 2026-2035, str. 39-40	<p>Treść uwagi/propozycja zmiany:</p> <p>Część: KIERUNKI ZMIAN W STRUKTURZE ZAGOSPODAROWANIA TERENÓW, W TYM OKREŚLENIA SZCZEGÓLNYCH POTRZEB W ZAKRESIE NOWEJ ZABUDOWY MIESZKANIOWEJ nie jest gotowa do konsultacji społecznych.</p> <p>Ostatni akapit części: KIERUNKI ZMIAN ... rozpoczynający się od słowa: „Podsumowując” jest niespójny logicznie z poprzedzającą go treścią i z niej nie wynika. Szczególnie w odniesieniu do: „Założeniem Strategii Rozwoju Gminy Zbiczno jest podniesienie jakości życia mieszkańców.</p> <p>Uzasadnienie:</p> <p>Podniesienie jakości życia mieszkańców nie ma związku ze zwiększeniem ilości nowych mieszkańców. Zwiększanie liczby nowych mieszkańców poprzez budownictwo mieszkaniowe niesie ze sobą ryzyka</p>	<p>Uwaga uwzględniona częściowo. Dokonano korekty treści końcowego fragmentu rozdziału „Kierunki zmian w strukturze zagospodarowania terenów...”, w celu zapewnienia spójności logicznej z wcześniejszymi zapisami oraz doprecyzowania zależności pomiędzy poprawą jakości życia mieszkańców a rozwojem funkcji mieszkaniowej.</p>

Dane osoby/ instytucji wnoszącej uwagę	Dokument, oryginalny zapis w dokumencie	Propozycja zmiany/uwaga, uzasadnienie uwagi	Odniesienie się do uwagi
		i wyzwania dla Integracji społecznej. Nie jest jej wzmocnieniem.	
Osoba fizyczna	Strategia Rozwoju Gminy Zbiczno na lata 2026-2035, str. 42	<p>Treść uwagi/propozycja zmiany:</p> <p>W części:</p> <p>ZASADY LOKALIZACJI PRZEDSIĘWZIĘĆ MOGĄCYCH ZNACZĄCO LUB POTENCJALNIE ODDZIAŁYWAĆ NA ŚRODOWISKO</p> <p>W akapicie zaczynającym się od słów:</p> <p>„W zakresie rozwoju obiektów znacząco i potencjalnie znacząco oddziaływujących na środowisko należy przede wszystkim dążyć do” (następuje wylistowanie) do listy należy dodać:</p> <ul style="list-style-type: none"> - lokalizacji obiektów poza terenami chronionymi ze względów przyrodniczych i krajobrazowych, - lokalizacji obiektów ze szczególnym uwzględnieniem ochrony wód. 	Uwaga uwzględniona.

Dane osoby/ instytucji wnoszącej uwagę	Dokument, oryginalny zapis w dokumencie	Propozycja zmiany/uwaga, uzasadnienie uwagi	Odniesienie się do uwagi
		<p>Uzasadnienie:</p> <p>Obowiązujący w Polsce i w Unii Europejskiej system aktów prawnych dotyczących ochrony przyrody.</p> <p>W gminie ochrona przyrody ma związek z podnoszeniem jakości życia mieszkańców i jest narzędziem przeciwdziałania zmianom klimatu.</p>	
Stowarzyszenie "Ziemia Trzech Żywiołów"	Strategia Rozwoju Gminy Zbiczno na lata 2026-2035, str. 21-25	<p>Treść uwagi/propozycja zmiany:</p> <p>Uzupełnić wizję, cele i kierunki działań o profil funkcjonalny gminy: „gmina przyrodniczo-turystyczna z dobrą jakością życia i dobrą dostępnością usług podstawowych”.</p> <p>Uzasadnienie:</p> <p>Obecna wizja i cele są bardzo ogólne i mogłyby dotyczyć niemal każdej gminy. Tymczasem diagnoza jasno pokazuje wyjątkowy charakter Zbiczna: jeziora, lasy, obszary chronione, turystyka, walory rekreacyjne oraz rozproszona struktura osadnicza. Strategia powinna być</p>	<p>Uwaga uwzględniona częściowo. Wizja oraz cele zostały zmodyfikowane zgodnie z uwagą. Nie wprowadzono natomiast nowych kierunków działań, uznając, że obowiązujące zapisy w tym zakresie są wystarczające.</p>

Dane osoby/ instytucji wnoszącej uwagę	Dokument, oryginalny zapis w dokumencie	Propozycja zmiany/uwaga, uzasadnienie uwagi	Odniesienie się do uwagi
		osadzona w realnym potencjale gminy, a nie w języku uniwersalnym.	
Stowarzyszenie "Ziemia Trzech Żywiołów"	Strategia Rozwoju Gminy Zbiczno na lata 2026-2035, str. 22-25	<p>Treść uwagi/propozycja zmiany:</p> <p>Przebudować układ celów: 3–4 cele strategiczne i pod nimi cele operacyjne oraz konkretne przedsięwzięcia.</p> <p>Uzasadnienie:</p> <p>Obecne „cele strategiczne” są w praktyce mieszanką haseł ogólnych i operacyjnych. Brakuje czytelnej logiki: diagnoza -> cel strategiczny -> cel operacyjny -> projekt. To utrudnia późniejsze wdrażanie i rozliczanie strategii.</p>	<p>Uwaga nieuwzględniona.</p> <p>W projekcie Strategii Rozwoju Gminy Zbiczno wyraźnie wyróżniono cele strategiczne (4) oraz odpowiadające im cele operacyjne i kierunki działań, co zapewnia przejrzystą strukturę i umożliwia późniejsze monitorowanie realizacji. Kierunki działań mają charakter ogólny i pełnią funkcję wytycznych wskazujących główne kierunki rozwoju Gminy — społecznego, gospodarczego, przestrzennego i klimatyczno-środowiskowego — bez wchodzenia w szczegóły wykonawcze. Taki poziom ogólności umożliwia elastyczne dostosowanie dokumentu do zmieniających się warunków zewnętrznych.</p>
Stowarzyszenie "Ziemia Trzech Żywiołów"	Strategia Rozwoju Gminy Zbiczno na	Treść uwagi/propozycja zmiany:	<p>Uwaga uwzględniona częściowo.</p> <p>W projekcie Strategii Rozwoju Gminy Zbiczno kierunki działań mają charakter ogólny i pełnią funkcję wytycznych</p>

Dane osoby/ instytucji wnoszącej uwagę	Dokument, oryginalny zapis w dokumencie	Propozycja zmiany/uwaga, uzasadnienie uwagi	Odniesienie się do uwagi
	lata 2026-2035, str. 24-31	<p>Zastąpić ogólne kierunki działań katalogiem projektów kluczowych z nazwami roboczymi, lokalizacją i grupą docelową.</p> <p>Uzasadnienie:</p> <p>Dokument operuje hasłami typu „promocja gminy”, „organizacja szkoleń”, „wsparcie instytucji kultury”, ale nie wskazuje, co dokładnie ma powstać lub zostać uruchomione. Strategia powinna zawierać np. pakiet projektów: mobilność, kanalizacja, seniorzy, turystyka jeziorna, centra aktywności, cyfryzacja usług.</p>	<p>wskazujących główne kierunki rozwoju Gminy — społecznego, gospodarczego, przestrzennego i klimatyczno-środowiskowego — bez wchodzenia w szczegóły wykonawcze. Nie zawierają szczegółowych projektów, ponieważ Strategia stanowi dokument o wysokim poziomie ogólności, skupiający się na wizji, misji i priorytetach strategicznych. Dodano opisy kierunków działań w zakresie planowanych inwestycji.</p>
Stowarzyszenie “Ziemia Trzech Żywiołów”	Strategia Rozwoju Gminy Zbiczno na lata 2026-2035, str. 14-20 oraz 24- 25	<p>Treść uwagi/propozycja zmiany:</p> <p>Dodać osobny kierunek działań dotyczący transportu publicznego i dostępności codziennej: połączenia z Brodnicą, Jabłonowem Pomorskim, dostęp do stacji w Najmowie, transport na żądanie, szkolne i senioralne linie dowozowe.</p> <p>Uzasadnienie:</p> <p>Aż 88,6% ankietowanych negatywnie oceniło dostępność transportu zbiorowego, a jednocześnie</p>	<p>Uwaga nieuwzględniona. Nie przewiduje się wprowadzenia odrębnego kierunku działań w zakresie transportu publicznego i dostępności codziennej.</p>

Dane osoby/ instytucji wnoszącej uwagę	Dokument, oryginalny zapis w dokumencie	Propozycja zmiany/uwaga, uzasadnienie uwagi	Odniesienie się do uwagi
		w części działań temat ten praktycznie nie został rozwinięty. To jedna z największych luk strategii.	
Stowarzyszenie "Ziemia Trzech Żywiołów"	Strategia Rozwoju Gminy Zbiczno na lata 2026-2035, str. 9-10, 18, 24-25, 71-79	<p>Treść uwagi/propozycja zmiany:</p> <p>Wzmocnić część wodno-ściekową: wskazać priorytetowe obszary kanalizacji, rozwój przydomowych oczyszczalni, gospodarkę ściekową poza aglomeracją, małą retencję i ochronę jezior.</p> <p>Uzasadnienie:</p> <p>Gmina ma 96,5% zwodociągowania, ale tylko 42,8% skanalizowania i nie posiada własnej oczyszczalni ścieków. To powinien być jeden z absolutnych priorytetów strategii, zwłaszcza w gminie jeziornej i turystycznej.</p>	<p>Uwaga nieuwzględniona.</p> <p>W projekcie Strategii Rozwoju Gminy Zbiczno uwzględniono już kierunki działań odpowiadające na wskazane potrzeby w obszarze gospodarki wodno-ściekowej. Dokument przewiduje m.in. rozbudowę sieci kanalizacyjnej, modernizację infrastruktury technicznej (w tym hydroforni i przepompowni ścieków) oraz działania na rzecz zwiększenia naturalnej retencji. Jednocześnie wskazuje się, że na obecnym etapie nie przewiduje się wprowadzania dodatkowych, szczegółowych kierunków działań w zakresie wskazanych w uwadze obszarów.</p>
Stowarzyszenie "Ziemia Trzech Żywiołów"	Strategia Rozwoju Gminy Zbiczno na lata 2026-2035, str. 14-20, 24-25	<p>Treść uwagi/propozycja zmiany:</p> <p>Dodać odrębny pakiet rozwoju turystyki i rekreacji, nie tylko „zagospodarowanie przestrzeni”, lecz: sieć plaż i pomostów, mała infrastruktura nad jeziorami, punkty</p>	<p>Uwaga nieuwzględniona.</p> <p>Zagadnienia związane z rozwojem turystyki i rekreacji zostały ujęte w projekcie Strategii Rozwoju Gminy Zbiczno w ramach istniejących kierunków działań. Dokument</p>

Dane osoby/ instytucji wnoszącej uwagę	Dokument, oryginalny zapis w dokumencie	Propozycja zmiany/uwaga, uzasadnienie uwagi	Odniesienie się do uwagi
		<p>obsługi rowerzystów, trasy pieszo-rowerowe, marka turystyki przyrodniczej i rodzinnej.</p> <p>Uzasadnienie:</p> <p>Diagnoza pokazuje silny potencjał przyrodniczy i turystyczny, ale strategia nie przekłada go na spójny produkt rozwojowy. W obecnej wersji turystyka jest potraktowana zbyt zdawkowo jak dodatek do infrastruktury.</p>	<p>przewiduje m.in. zagospodarowanie terenów rekreacyjnych nad jeziorami Wielkie Partęczyny i Łąki, a także rozwój infrastruktury pieszo-rowerowej. Nie przewiduje się tworzenia osobnego pakietu dedykowanego wyłącznie turystyce i rekreacji. Wskazane w uwadze elementy, takie jak rozwój małej infrastruktury nad jeziorami, punkty obsługi ruchu turystycznego czy kształtowanie oferty turystyki przyrodniczej i rodzinnej, mieszczą się w ramach już określonych kierunków działań i mogą być realizowane na etapie wdrażania Strategii.</p>
Stowarzyszenie "Ziemia Trzech Żywiołów"	Strategia Rozwoju Gminy Zbiczno na lata 2026-2035, str. 7-8, 14-15, 24- 25	<p>Treść uwagi/propozycja zmiany:</p> <p>Rozszerzyć część społeczną o politykę senioralną i zdrowotną: usługi opiekuńcze, teleopieka, klub seniora/sieć klubów, transport senioralny, profilaktyka zdrowotna.</p> <p>Uzasadnienie:</p>	<p>Uwaga uwzględniona częściowo. Projekt Strategii Rozwoju Gminy Zbiczno uzupełniono o zapisy w zakresie usług społecznych, w tym dla osób starszych w ramach rozdziału Ustalania i rekomendacje..., w podrozdziale Kierunki rozwoju infrastruktury społecznej.</p>

Dane osoby/ instytucji wnoszącej uwagę	Dokument, oryginalny zapis w dokumencie	Propozycja zmiany/uwaga, uzasadnienie uwagi	Odniesienie się do uwagi
		<p>Diagnoza wskazuje starzenie się mieszkańców, rosnącą liczbę osób w wieku poprodukcyjnym oraz słabą ocenę dostępności ochrony zdrowia. Obecne zapisy są za słabe w stosunku do skali wyzwania. DDP w Cichem to dobry początek, ale strategia powinna budować cały system usług.</p>	
Stowarzyszenie "Ziemia Trzech Żywiołów"	Strategia Rozwoju Gminy Zbiczno na lata 2026-2035, str. 14-16, 24-25	<p>Treść uwagi/propozycja zmiany:</p> <p>Dodać realny komponent rozwoju lokalnej gospodarki: strefy aktywności gospodarczej, inkubacja mikrofirm, usługi dla branż turystycznych, lokalne produkty, przetwórstwo rolno-spożywcze, ekonomia społeczna.</p> <p>Uzasadnienie:</p> <p>W diagnozie dominują mikroprzedsiębiorstwa, słaba oferta pracy i słaba ocena warunków do biznesu. Strategia odpowiada na to zbyt ogólnie. Potrzebne są konkretne instrumenty, a nie wyłącznie „szkolenia” i „promocja”.</p>	<p>Uwaga nieuwzględniona.</p> <p>Zagadnienia związane z rozwojem lokalnej gospodarki zostały ujęte w projekcie Strategii Rozwoju Gminy Zbiczno w ramach celu strategicznego dotyczącego wzmocnienia atrakcyjności inwestycyjnej gminy oraz wspierania aktywności gospodarczej mieszkańców. Kierunki działań mają charakter ogólny, ich doprecyzowanie nastąpi na etapie wdrażania Strategii.</p>

Dane osoby/ instytucji wnoszącej uwagę	Dokument, oryginalny zapis w dokumencie	Propozycja zmiany/uwaga, uzasadnienie uwagi	Odniesienie się do uwagi
Stowarzyszenie "Ziemia Trzech Żywiołów"	Strategia Rozwoju Gminy Zbiczno na lata 2026-2035, str. 16-18, 30	<p>Treść uwagi/propozycja zmiany:</p> <p>Dodać dostępność pieszą i uniwersalne projektowanie jako osobny kierunek: chodniki do szkół i usług, dojścia do przystanków, oświetlenie, likwidacja barier architektonicznych.</p> <p>Uzasadnienie:</p> <p>Mieszkańcy źle oceniają chodniki, oświetlenie i dostosowanie przestrzeni do osób ze szczególnymi potrzebami. Tymczasem w strategii temat dostępności jest potraktowany marginalnie.</p>	<p>Uwaga nieuwzględniona.</p> <p>Zagadnienia związane z poprawą dostępności przestrzeni publicznej oraz bezpieczeństwa pieszych zostały ujęte w projekcie Strategii Rozwoju Gminy Zbiczno w ramach kierunków dotyczących rozwoju infrastruktury technicznej i drogowej. Dokument przewiduje szeroki zakres inwestycji drogowych obejmujących przebudowę odcinków dróg gminnych, których uzupełnieniem są działania w zakresie budowy i modernizacji chodników, wpływające na poprawę bezpieczeństwa ruchu pieszego. Dodatkowo zaplanowano inwestycje związane z instalacją energooszczędnego oświetlenia ulicznego. Kwestie związane z likwidacją barier architektonicznych oraz dostosowaniem przestrzeni do potrzeb osób ze szczególnymi potrzebami mieszczą się w ramach wskazanych działań i będą uwzględniane na etapie realizacji</p>

Dane osoby/ instytucji wnoszącej uwagę	Dokument, oryginalny zapis w dokumencie	Propozycja zmiany/uwaga, uzasadnienie uwagi	Odniesienie się do uwagi
			inwestycji, zgodnie z obowiązującymi przepisami i standardami dostępności.
Stowarzyszenie "Ziemia Trzech Żywiołów"	Strategia Rozwoju Gminy Zbiczno na lata 2026-2035, str. 27-31	<p>Treść uwagi/propozycja zmiany:</p> <p>Przeredagować wskaźniki: wprowadzić wartości bazowe, rok bazowy, wartości docelowe, źródło danych i częstotliwość pomiaru.</p> <p>Uzasadnienie:</p> <p>Obecne wskaźniki są często przypadkowe i mało zaręczcze, np. „liczba podjętych działań = 1, 2, 4”, co nie mówi o zmianie jakości życia. Wskaźniki powinny mierzyć rezultat, np. liczbę mieszkańców objętych transportem publicznym, odsetek mieszkańców z dostępem do kanalizacji, liczbę miejsc opieki nad dziećmi do lat 3, liczbę turystów nocujących, długość bezpiecznych tras rowerowych łączących miejscowości</p>	<p>Uwaga nieuwzględniona.</p> <p>Ze względu na ogólny charakter dokumentu nie jest możliwe tak szczegółowe ujęcie zagadnień wymienionych w uwadze.</p>
Stowarzyszenie "Ziemia Trzech Żywiołów"	Strategia Rozwoju Gminy Zbiczno na lata 2026-2035, str. 39-40	<p>Treść uwagi/propozycja zmiany:</p>	<p>Uwaga uwzględniona.</p> <p>Zweryfikowano zapisy dot. nowej zabudowy mieszkaniowej, uwzględniono w nich aktualną sytuację demograficzną. W Planie</p>

Dane osoby/ instytucji wnoszącej uwagę	Dokument, oryginalny zapis w dokumencie	Propozycja zmiany/uwaga, uzasadnienie uwagi	Odniesienie się do uwagi
		<p>Zweryfikować zapisy o nowej zabudowie mieszkaniowej i powiązać je z rzeczywistą demografią oraz planem ogólnym.</p> <p>Uzasadnienie:</p> <p>Dokument sam sobie przeczy: z jednej strony wskazuje prognozowany spadek liczby ludności, z drugiej uzasadnia nowe tereny mieszkaniowe głównie stałym wzrostem mieszkańców. Potrzebne jest ostrożne, etapowe planowanie mieszkaniowe, oparte na jakości oferty i uzupełnianiu istniejących wsi, nie na szerokim otwieraniu nowych terenów.</p>	<p>ogólnym, ze względu na jego początkowym etap opracowania, nie uwzględniono jeszcze tych zagadnień.</p>
Stowarzyszenie "Ziemia Trzech Żywiołów"	Strategia Rozwoju Gminy Zbiczno na lata 2026-2035, str. 82-89	<p>Treść uwagi/propozycja zmiany:</p> <p>Uzupełnić system wdrażania o: listę liderów działań, partnerów, harmonogram 2026–2035, zasady corocznego przeglądu projektów i orientacyjne koszty pakietów inwestycyjnych.</p> <p>Uzasadnienie:</p> <p>Obecny system wdrażania jest zbyt ogólny. Brakuje przypisania odpowiedzialności, etapów realizacji</p>	<p>Uwaga nieuwzględniona. W projekcie Strategii Rozwoju Gminy Zbiczno kierunki działań mają charakter ogólny i pełnią funkcję wytycznych wskazujących główne kierunki rozwoju Gminy — społecznego, gospodarczego, przestrzennego i klimatyczno-środowiskowego — bez wchodzenia w szczegóły wykonawcze. Nie zawierają szczegółowych projektów, ponieważ Strategia stanowi dokument</p>

Dane osoby/ instytucji wnoszącej uwagę	Dokument, oryginalny zapis w dokumencie	Propozycja zmiany/uwaga, uzasadnienie uwagi	Odniesienie się do uwagi
		i choćby orientacyjnych kopert finansowych dla kluczowych obszarów. Bez tego strategia pozostaje deklaratorywna.	o wysokim poziomie ogólności, skupiający się na wizji, misji i priorytetach strategicznych. Na moment sporządzania Strategii nie ma możliwości precyzyjnego określenia kwot przeznaczonych na realizację poszczególnych przedsięwzięć.
Stowarzyszenie "Ziemia Trzech Żywiołów"	Strategia Rozwoju Gminy Zbiczno na lata 2026-2035, str. 15, 22, 41, 76	<p>Treść uwagi/propozycja zmiany:</p> <p>Skorygować błędy i niespójności redakcyjne oraz liczbowe.</p> <p>Uzasadnienie:</p> <p>Dokument zawiera błędy osłabiające jego wiarygodność: „241,1%” przy odpowiedzi „trudno powiedzieć”, perspektywa do 2036 r. zamiast do 2035 r., numer linii kolejowej 8 zamiast 208, niespójne oznaczenie JCWPd. Takie błędy powinny zostać poprawione przed przyjęciem strategii.</p>	Uwaga uwzględniona.

Dane osoby/ instytucji wnoszącej uwagę	Dokument, oryginalny zapis w dokumencie	Propozycja zmiany/uwaga, uzasadnienie uwagi	Odniesienie się do uwagi
Stowarzyszenie "Ziemia Trzech Żywiołów"	Strategia Rozwoju Gminy Zbiczno na lata 2026-2035, str. 7-12	<p>Treść uwagi/propozycja zmiany:</p> <p>Uzupełnić część diagnozy o rzeczywiste wnioski strategiczne, a nie tylko opis stanu obecnego.</p> <p>Uzasadnienie:</p> <p>Obecna część „Wnioski z diagnozy” w wielu miejscach nie zawiera faktycznych wniosków rozwojowych ani wskazania, jakie decyzje strategiczne wynikają z przedstawionych danych. To osłabia logikę całego dokumentu i utrudnia powiązanie diagnozy z celami oraz działaniami.</p>	Uwaga uwzględniona.
Stowarzyszenie "Ziemia Trzech Żywiołów"	Strategia Rozwoju Gminy Zbiczno na lata 2026-2035, str. 13-20	<p>Treść uwagi/propozycja zmiany:</p> <p>Uzupełnić wyniki badania ankietowego o komentarz metodologiczny: ograniczenia badania, ostrożność interpretacyjną i informację, że ankieta ma charakter pomocniczy, a nie rozstrzygający.</p> <p>Uzasadnienie:</p> <p>Badanie objęło 71 osób, więc jego wyniki mogą być cenną wskazówką, ale nie powinny stanowić</p>	Uwaga uwzględniona. Dodano informację, że zaprezentowane w Strategii Rozwoju Gminy Zbiczno wyniki badania ankietowego nie odzwierciedlają opinii i poglądów wszystkich mieszkańców, jednakże są niezwykle cennymi wskazówkami pomocnymi w planowaniu dalszych działań.

Dane osoby/ instytucji wnoszącej uwagę	Dokument, oryginalny zapis w dokumencie	Propozycja zmiany/uwaga, uzasadnienie uwagi	Odniesienie się do uwagi
		samodzielnej podstawy dla daleko idących wniosków strategicznych bez zachowania ostrożności interpretacyjnej.	
Stowarzyszenie "Ziemia Trzech Żywiołów"	Strategia Rozwoju Gminy Zbiczno na lata 2026-2035, str. 23-25	<p>Treść uwagi/propozycja zmiany:</p> <p>Dodać osobny kierunek działań dotyczący ochrony zasobów przyrodniczych i krajobrazowych, powiązany z adaptacją do zmian klimatu.</p> <p>Uzasadnienie:</p> <p>Gmina ma wyjątkowe walory środowiskowe i krajobrazowe, a znacząca część jej obszaru objęta jest formami ochrony przyrody. Ochrona zasobów przyrodniczych nie powinna być jedynie tłem dla innych działań, lecz jednym z filarów rozwoju gminy.</p>	<p>Uwaga nieuwzględniona. Zagadnienia związane z ochroną zasobów przyrodniczych i krajobrazowych oraz adaptacją do zmian klimatu zostały w projekcie Strategii Rozwoju Gminy Zbiczno ujęte jako jeden z kluczowych elementów polityki rozwoju Gminy. W wymiarze klimatyczno-środowiskowym wskazano cel strategiczny dotyczący wzmocnienia zrównoważonego rozwoju poprzez ochronę zasobów przyrodniczych, poprawę efektywności energetycznej oraz zwiększanie odporności na skutki zmian klimatu. Dokument przewiduje szereg działań w tym zakresie.</p>
Stowarzyszenie "Ziemia Trzech Żywiołów"	Strategia Rozwoju Gminy Zbiczno na	Treść uwagi/propozycja zmiany:	<p>Uwaga nieuwzględniona.</p> <p>W projekcie Strategii Rozwoju Gminy Zbiczno zastosowano klarowny układ: cele strategiczne – cele operacyjne – kierunki</p>

Dane osoby/ instytucji wnoszącej uwagę	Dokument, oryginalny zapis w dokumencie	Propozycja zmiany/uwaga, uzasadnienie uwagi	Odniesienie się do uwagi
	lata 2026-2035, str. 24-31	<p>Uzupełnić strategię o matrycę: problem -> cel -> działanie -> projekt -> wskaźnik.</p> <p>Uzasadnienie:</p> <p>Taki układ zwiększyłby spójność dokumentu i pokazał, że działania wynikają bezpośrednio z diagnozy. Obecnie brakuje przejrzystego przełożenia problemów na konkretne interwencje</p>	<p>działań, który zapewnia spójność dokumentu i logiczne powiązanie działań z przeprowadzoną diagnozą Gminy. Cele i kierunki działań zostały opisane w sposób umożliwiający ich późniejsze rozwinięcie w ramach konkretnych inwestycji. Taki układ pozwala na przejrzyste wskazanie priorytetów strategicznych i elastyczne dostosowywanie działań do zmieniających się potrzeb oraz warunków zewnętrznych.</p>
Stowarzyszenie "Ziemia Trzech Żywiotów"	Strategia Rozwoju Gminy Zbiczno na lata 2026-2035, str. 24-31	<p>Treść uwagi/propozycja zmiany:</p> <p>Dodać listę projektów kluczowych z podziałem na projekty gminne, partnerskie i ponadlokalne.</p> <p>Uzasadnienie:</p> <p>Strategia powinna wskazywać nie tylko kierunki działań, ale również najważniejsze przedsięwzięcia do realizacji. Podział na projekty własne i partnerskie ułatwi wdrażanie oraz pozyskiwanie środków zewnętrznych.</p>	<p>Uwaga nieuwzględniona.</p> <p>W projekcie Strategii Rozwoju Gminy Zbiczno kierunki działań mają charakter ogólny, a szczegółowe projekty – w tym gminne, partnerskie i ponadlokalne – będą opracowywane w toku realizacji. Takie podejście pozwala zachować elastyczność, spójność Strategii oraz umożliwia dopasowanie przedsięwzięć do aktualnych potrzeb i dostępnych zasobów.</p>

Dane osoby/ instytucji wnoszącej uwagę	Dokument, oryginalny zapis w dokumencie	Propozycja zmiany/uwaga, uzasadnienie uwagi	Odniesienie się do uwagi
Stowarzyszenie "Ziemia Trzech Żywiołów"	Strategia Rozwoju Gminy Zbiczno na lata 2026-2035, str. 29 oraz część gospodarcza	<p>Treść uwagi/propozycja zmiany:</p> <p>Zweryfikować zapisy dotyczące potencjału gospodarczego i przedsiębiorczości w świetle struktury firm działających na terenie gminy.</p> <p>Uzasadnienie:</p> <p>Na terenie gminy dominują mikroprzedsiębiorstwa i małe firmy, natomiast brak jest wyraźnego zaplecza przedsiębiorstw średnich. Strategia nie powinna sugerować silniejszej struktury gospodarczej, niż wynika to z realnych danych.</p>	Uwaga uwzględniona. Dokonano korekty zapisów odnoszących się do struktury firm działających na terenie Gminy Zbiczno.
Stowarzyszenie "Ziemia Trzech Żywiołów"	Strategia Rozwoju Gminy Zbiczno na lata 2026-2035, str. 36-43	<p>Treść uwagi/propozycja zmiany:</p> <p>Wzmocnić zapisy dotyczące lokalizacji przedsięwzięć mogących znacząco oddziaływać na środowisko: dodać zasadę unikania terenów chronionych oraz szczególnej ochrony wód.</p> <p>Uzasadnienie:</p> <p>W gminie o tak wysokich walorach przyrodniczych i jeziornym charakterze rozwój inwestycji powinien być</p>	Uwaga uwzględniona.

Dane osoby/ instytucji wnoszącej uwagę	Dokument, oryginalny zapis w dokumencie	Propozycja zmiany/uwaga, uzasadnienie uwagi	Odniesienie się do uwagi
		jednoznacznie podporządkowany ochronie środowiska, krajobrazu i jakości wód.	
Stowarzyszenie "Ziemia Trzech Żywiołów"	Strategia Rozwoju Gminy Zbiczno na lata 2026-2035, str. 36-43	<p>Treść uwagi/propozycja zmiany:</p> <p>Uzupełnić politykę przestrzenną o zasadę ochrony ładu przestrzennego i przeciwdziałania rozpraszaniu zabudowy, zwłaszcza w strefach jeziornych i krajobrazowo cennych.</p> <p>Uzasadnienie:</p> <p>Presja inwestycyjna w terenach atrakcyjnych krajobrazowo może prowadzić do chaosu przestrzennego i pogorszenia walorów gminy. Strategia powinna mocniej podkreślać ochronę krajobrazu jako zasobu rozwojowego.</p>	Uwaga nieuwzględniona. Zasada ochrony ładu przestrzennego i przeciwdziałania rozpraszaniu zabudowy została już ujęta w projekcie Strategii, natomiast przeznaczenie poszczególnych terenów zostanie szczegółowo określone w planie ogólnym, w związku z czym nie wprowadza się ograniczeń w ramach Strategii.
Stowarzyszenie "Ziemia Trzech Żywiołów"	Strategia Rozwoju Gminy Zbiczno na lata 2026-2035, str. 39-43	<p>Treść uwagi/propozycja zmiany:</p> <p>Dodać rekomendację opracowania załącznika analitycznego w formie SWOT oraz krótkiej matrycy wdrożeniowej.</p>	Uwaga nieuwzględniona. Analiza SWOT została już opracowana i zawiera się w Diagnozie sytuacji społecznej, gospodarczej, przestrzennej i klimatyczno-środowiskowej Gminy Zbiczno,

Dane osoby/ instytucji wnoszącej uwagę	Dokument, oryginalny zapis w dokumencie	Propozycja zmiany/uwaga, uzasadnienie uwagi	Odniesienie się do uwagi
		<p>Uzasadnienie:</p> <p>SWOT i matryca wdrożeniowa pomogłyby uporządkować logikę dokumentu, zwiększyć jego przejrzystość i ułatwić późniejsze wdrażanie strategii przez urząd oraz partnerów lokalnych.</p>	<p>opracowanej na potrzeby Strategii Rozwoju Gminy Zbiczno na lata 2026-2035.</p>