

**ZARZĄDZENIE NR 166/2026**  
**WÓJTA GMINY ZBICZNO**

z dnia 29 maja 2026 r.

**w sprawie przedstawienia raportu o stanie Gminy Zbiczno za rok 2025**

Na podstawie art. 28aa ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym ( Dz.U. z 2026 r. poz. 662) zarządza się co następuje:

§ 1. Przedstawić raport o stanie Gminy Zbiczno za rok 2025 stanowiący załącznik do niniejszego zarządzenia.

§ 2. Raport o stanie Gminy Zbiczno podlega przedłożeniu Radzie Gminy Zbiczno.

§ 3. Wykonanie raportu powierza się Sekretarzowi Gminy.

§ 4. Raport podlega publikacji w Biuletynie Informacji Publicznej Urzędu Gminy Zbiczno.

§ 5. Zarządzenie wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Wójt Gminy Zbiczno

**Magdalena Golubska**

Załącznik do zarządzenia nr 166/2026  
Wójta Gminy Zbiczno  
z dnia 29 maja 2026 r.

# **RAPORT O STANIE GMINY ZBICZNO za rok 2025**



**Zbiczno, maj 2026 r.**

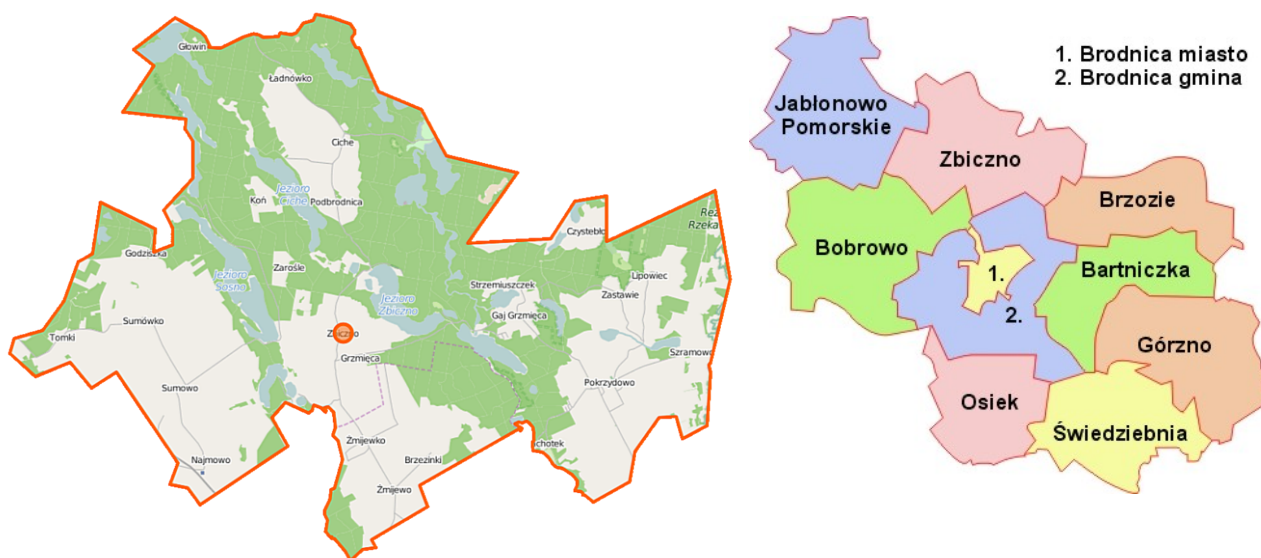
## WPROWADZENIE

W Raporcie o stanie Gminy Zbiczno poniżej przedstawiono najbardziej istotne informacje na temat tego, co działo się w Gminie Zbiczno w 2025 roku, także w odniesieniu do lat ubiegłych. Jest to przekrój działalności Gminy oraz Wójta jako organu jednostki samorządu. Dane zestawione są z latami wcześniejszymi, pochodzą ze źródeł ogólnie dostępnych, dokumentów i sprawozdań wykonanych przez pracowników Urzędu Gminy oraz jednostek, a także dokumentów zewnętrznych, np. raportów służb.

Rok 2025 był kolejnym okresem rozwoju gminy Zbiczno, dobrze wykorzystanym dla mieszkańców. Wykonane zostało wiele oczekiwanych inwestycji i zadań, przy jednoczesnym ograniczeniu zadłużenia oraz dodatnim wykonaniem budżetu.

## CHARAKTERYSTYKA OGÓLNA

Gmina Zbiczno położona jest na terenie województwa kujawsko-pomorskiego. Jest jedną z dziesięciu gmin powiatu brodnickiego, znajduje się w jego północnej części. Graniczy od południa z miastem Brodnica, gminami Brodnica i Bobrowo, od południowego wschodu z gminą Brzozie, od zachodu z gminą Jabłonowo Pomorskie, a od północy z gminami Biskupiec i Kurzętnik (położonymi w województwie warmińsko-mazurskim). Gmina zajmuje powierzchnię 134 km<sup>2</sup> (13.377 ha), co stanowi 12,88% powierzchni powiatu i 0,74% powierzchni województwa.



Ponad 40% obszaru Gminy stanowią użytki rolne. Dzięki dobrym uwarunkowaniom środowiska istnieją tu sprzyjające warunki do rozwoju rolnictwa. Użytki rolne zajmują łącznie powierzchnię 5.420 ha, z czego 4.715 ha to grunty orne, 27 ha to sady, a 537 ha to łąki i pastwiska. Na obszarze Gminy znajdują się 803 gospodarstwa rolne.

Gmina Zbiczno została hojnie obdarzona przez naturę bogactwem przyrodniczym. Na jej terenie znajduje się około czterdzieści jezior, które zajmują powierzchnię ok 1.220 ha, czyli prawie 10% powierzchni całkowitej. Ponad 40% powierzchni gminy zajmują lasy. Dzięki czystemu powietrzu i nieskażonej glebie doskonale warunki do wypoczynku znajdą tu zarówno amatorzy turystyki pobytowej zainteresowani zbieraniem owoców lasu, jak również zwolennicy turystyki wędrownej, na których czekają ciekawe zabytki oraz szlaki piesze, rowerowe i kajakowe. Wszystko dzięki znakomitemu położeniu Gminy wśród rozległych kompleksów leśnych, wód i bogatych form geomorfologicznych. Gmina posiada bazę noclegową w ośrodkach wypoczynkowych, gospodarstwach agroturystycznych oraz na polach namiotowych.

Sieć osadniczą Gminy Zbiczno tworzy 37 miejscowości położonych na obszarze 12 sołectw.

## DEMOGRAFIA GMINY ZBICZNO

W roku ubiegłym sytuacja demograficzna w Gminie była podobna do trendu ogólnopolskiego. Liczba mieszkańców ogółem wzrosła o 8 osób biorąc rok do roku (2024/2025). Ogólnie sytuacja Gminy Zbiczno w liczbie mieszkańców oscyluje w granicach z 2018 r., kiedy to Gminę zamieszkiwało 4897 i na koniec 2025 r. wyniosła 4.884 osoby.

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Liczba mieszkańców	4.947	4.923	4.881	4.905	4.906	4.876	4.884

W 2025 r. na terenie Gminy Zbiczno kolejny raz zanotowano ujemny przyrost naturalny. Po 2022 r., w którym mieliśmy dodatni przyrost naturalny, kontynuujemy trend spadkowy. Jest on zdecydowanie mniejszy niż w 2024 roku. W analizowanych latach urodzeń było nieznacznie mniej niż zgonów. Mimo tego, że liczba urodzeń utrzymała się na poziomie 2024 r., czyli do 40 urodzeniach na koniec 2025 r., to liczba zgonów zmalała o 13 z poziomu 55 do 42. Mimo znaczącego zmniejszenia liczby zgonów przyrost naturalny jest ujemny i wynosi -2 w liczbach bezwzględnych.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Liczba urodzeń	47	52	56	29	40	40
Liczba zgonów	46	63	53	36	55	42
Bilans	+1	-11	+3	-7	-15	-2

Struktura mieszkańców według płci od lat się nie zmienia i nadal gminę zamieszkuje więcej mężczyzn niż kobiet. W 2025 r. mężczyzn było 2.445 (tyle samo co 2024 roku), a kobiet 2.429 (mniej o 2 rok do roku). Mężczyźni mają nieznaczną przewagę liczebną nad kobietami (50,26 %). W liczbach bezwzględnych kobiet jest o 16 mniej niż mężczyzn.

2022		2023		2024		2025	
Kobiety	Mężczyźni	Kobiety	Mężczyźni	Kobiety	Mężczyźni	Kobiety	Mężczyźni
2.429	2.474	2.435	2.471	2.431	2.445	2.429	2.455

Dokonując analizy wiekowej mieszkańców należy stwierdzić, że w 2025 r. najwięcej mieszkańców było w kategorii do 18 roku życia (1.077 osób), potem w kategorii 26-40 lat (1.008 osób). Poniższa tabela pokazuje poszczególne kategorie. Najmniejszą populacją jest grupa wiekowa powyżej 76 roku życia skupiająca w zeszłym roku 275 osób, wzrost o 22 osób. Był to wzrost taki sam jak rok wcześniej. Podobnie jest z kategorią 65+, gdzie rok rocznie jest wzrost osób w tej kategorii.

Grupy wiekowe	2014	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
0-18	1.078	1.111	1.103	1.099	1.113	1.117	1.108	1.089	1.077
19-25	525	425	421	385	367	362	355	353	358
26-40	1.162	1.174	1.184	1.165	1.134	1.103	1.079	1.053	1.008
41-50	567	627	639	655	661	701	729	720	742
51-65	982	953	955	942	927	899	876	866	865
66-75	284	384	421	460	480	509	528	542	559
76+	235	223	224	217	199	212	231	253	275
RAZEM:	4.833	4.897	4.947	4.923	4.881	4.903	4.906	4.876	4.884

## RADA GMINY I URZĄD

Działalność Rady Gminy oraz urzędu przebiegała bez zakłóceń. Sesje Rady Gminy Zbiczno odbywały się regularnie na sali posiedzeń urzędu. Rada Gminy Zbiczno w 2025 r. zbierała się na swych posiedzeniach 13 razy i podjęła 82 uchwały. Jednym ze stałych punktów każdej sesji jest sprawozdanie Wójta z pracy pomiędzy sesjami oraz z wykonania uchwał Rady Gminy, a także zmiany w budżecie. Informacje na ten temat po każdej sesji można znaleźć na stronach BiP Gminy.

Bieżącą działalnością Urzędu Gminy kieruje Wójt Gminy Zbiczno. Jednym z elementów kierowania Gminą jest wydawanie aktów normatywnych takich jak zarządzenia. W trakcie 2025 r. zostało wydanych 77 zarządzeń, dotyczyły one zarówno spraw finansowych, jak również społecznych oraz działalności urzędu. Wszystkie zarządzenia również dostępne są na stronach biuletynu informacji publicznej Gminy.

Wójt kreuje również politykę kadrową urzędu i dostosowuje strukturę do zadań i potrzeb działania Gminy. Stan zatrudnienia w Urzędzie Gminy Zbiczno w analizowanym 2025 r. wyniósł 31 osób na 26,75 etatu. Wybiegając w przyszłość należy stwierdzić, że pomimo wprowadzanej cyfryzacji i digitalizacji w latach kolejnych koniecznością stanie się zatrudnienie kolejnych osób w związku z tym, że wprowadzane ustawy i przepisy wykonawcze wprowadzają nowe obowiązki.

## FINANSE GMINY

Stan finansów Gminy Zbiczno jest bardzo dokładnie opisany w sprawozdaniu z wykonania budżetu, które przedstawiane jest w tym samym czasie, w związku z tym temat ten pokazany został tylko w kilku podstawowych wskaźnikach.

Najważniejszą kwestią jest wysokość budżetu po stronie dochodowej i wydatkowej. Zarówno dochody, jak i wydatki wzrosły na przestrzeni lat. Dochody zmieniały się znacząco, z poziomu ponad 24 mln w 2019 r. do ponad 48 mln zł w 2025 r. Poziom dochodów własnych za ubiegły rok wyniósł prawie 20 mln zł. W porównaniu rok do roku (2024-2025) dochody Gminy wzrosły o ponad 14,45 mln zł, zaś wydatki wzrosły o ponad 11,12 mln zł. 2025 r. to szósty rok z rzędu, w którym wynik budżetowy zamknął się nadwyżką, wyniosła ona 4,8 mln. Zarówno nadwyżka, jak i dochody własne są rekordowe, w historii Gminy dotychczas nienotowane na takim poziomie. Wypracowanie kolejnej nadwyżki będzie miało bardzo pozytywny wpływ na wskaźniki budżetu w następnych latach. Sytuację budżetu i wskaźniki w poszczególnych latach przedstawia poniższa tabela.

(kwoty w zł)	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
dochody	23.996.626,55	26.945.686,19	29.233.400,91	37.600.031,82	37.802.917,38	34.059.754,67	48.513.366,56
wydatki	25.089.588,25	25.095.391,32	26.512.973,04	37.084.005,88	35.381.022,45	32.548.507,72	43.669.171,93
wysokość deficytu/nadwyżki	-1.092.961,70	+1.850.294,87	+2.720.427,87	+516.025,94	+2.421.894,93	+1.511.246,95	+4.844.194,63
wysokość dochodów własnych	7.205.357,61	8.273.360,36	8.239.303,21	12.414.932,97	11.023.105,57	11.865.118,88	19.862.757,18

W przeciągu ostatniej dekady pomoc Państwa w formie subwencji i dotacji znacząco się zwiększyła, chociaż jej poziom jest niewystarczający i bardzo często przychody z tego tytułu są niższe niż koszty.. Poziom tych kwot przedstawia poniższa tabela. Należy podkreślić, że wysokość subwencji nie pokrywa wydatków. Największą różnicę widać w subwencji oświatowej. Temat ten rozwinięty zostanie w punkcie dotyczącym oświaty.

(kwoty w zł)	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
wysokość subwencji	6.273.473,00	7.433.099,00	7.843.068,00	8.177.320,00	12.421.617,00	13.632.961,00	8.957.959,01
wysokość dotacji na zad. zlecone	7.677.311,94	8.628.182,59	8.767.018,48	6.317.813,34	3.955.789,54	4.790.038,86	4.268.534,31

W analizowanym 2025 roku stan majątku Gminy zwiększył się o ponad 3,22 mln zł w porównaniu ze stanem na koniec 2024 roku i osiągnął poziom ponad 51 mln zł. Od stycznia 2019 r. majątek Gminy powiększył się o wartość prawie 23 mln zł. Na ten fakt wpływają inwestycje gminne, które podniosły wartość majątku.

(kwoty w zł)	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
stan majątku Gminy, w tym:	28.231.539,39	29.189.370,29	31.239.444,91	37.902.604,45	45.892.432,93	48.221.192,23	51.437.544,62
środki trwałe	27.426.655,36	28.326.474,72	30.298.743,24	36.830.901,11	44.688.736,82	46.733.437,73	49.523.645,17
pozostałe środki trwałe	579.224,64	630.763,01	692.900,48	768.151,50	911.891,90	1.195.950,29	1.619.896,24
wartości niematerialne i prawne	225.659,39	232.132,56	247.801,19	303.551,84	291.804,21	291.804,21	294.003,21

W tym momencie należy również wspomnieć o wysokości zadłużenia Gminy, co zawsze jest obciążeniem dla jej finansów. W porównaniu rok do roku, pomiędzy rokiem 2024 a 2025 zadłużenie zmniejszyło się o 883.095,71 zł i obecnie wynosi 3,46 mln zł. Procentowo poziom zadłużenia wynosi 7,14 % uzyskanych dochodów. Jest to spadek zadłużenia o 5,62% rok do roku. Kwoty zadłużenia Gminy Zbiczno w poszczególnych latach pokazuje tabela.

(kwoty w zł)	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
zadłużenie gminy	7.841.102,00	6.956.488,00	7.129.720,00	6.199.765,54	5.266.568,61	4.345.088,61	3.461.992,90

## OŚWIATA

Gmina Zbiczno jest organem prowadzącym dla dwóch szkół podstawowych i dwóch przedszkoli, które tworzą dwa zespoły szkół:

- Zespół Szkół w Pokrzydowie (przedszkole, szkoła podstawowa),
- Zespół Szkół w Zbicznie (przedszkole, szkoła podstawowa im. Noblistów Polskich).

Na dzień 30.09.2025 r. w gminnych placówkach oświatowych uczyło się łącznie 610 uczniów w 33 oddziałach. W porównaniu z rokiem poprzednim oznacza to wzrost liczby uczniów o 7 oraz zwiększenie liczby oddziałów o jeden. Wzrost ten dotyczy szkoły podstawowej w Pokrzydowie, a jest on konsekwencją przekroczenia dopuszczalnej liczby uczniów (25) w oddziale klasy I.

Poniżej przedstawiono zestawienie tabelaryczne obejmujące liczbę uczniów, oddziałów oraz stan zatrudnienia nauczycieli na dzień 30.09.2025 r.

**Tabela 1. Liczba uczniów i oddziałów w Zespołach Szkół na dzień 30.09.2025 r.**

rok szkolny 2024/2025	przedszkole ucz./oddz.	szk. podst. ucz./oddz.	łącznie w zespołach
Zespół Szkół w Pokrzydowie	58/3	139/9	197/12
Zespół Szkół w Zbicznie	98/5	315*/16	413/21
łącznie w oddziałach	156/8	454/24	<b>610/33</b>

\* w tym 1 uczeń poza oddziałem z niepełnosprawnością intelektualną w stopniu głębokim realizujący zajęcia rewalidacyjno-wychowawcze

Analiza danych wskazuje, że w porównaniu z rokiem 2024 liczba uczniów w szkole podstawowej w Zbicznie wzrosła o 19, natomiast w przedszkolu zmniejszyła się o 12 wychowanków. Z kolei w szkole podstawowej w Pokrzydowie odnotowano wzrost o 10 uczniów, przy jednoczesnym spadku liczby wychowanków w przedszkolu o 10.

Podsumowując, w Gminie Zbiczno można zaobserwować ogólną tendencję spadkową liczby dzieci objętych wychowaniem przedszkolnym, przy jednoczesnych, umiarkowanych wzrostach w szkołach podstawowych.

Pomimo spadku liczby nauczycieli dyplomowanych, nadal stanowią oni najliczniejszą grupę wśród zatrudnionej kadry pedagogicznej. Sytuacja ta bezpośrednio przekłada się na wyższe wydatki w zakresie wynagrodzeń. W porównaniu z rokiem ubiegłym liczba nauczycieli mianowanych wzrosła o 1. Odnotowano również wzrost liczby nauczycieli początkujących z 11 do 13.

**Tabela 2. Stan zatrudnienia w Zespołach Szkół na dzień 30.09.2025 r.**

stopień zawodowy	liczba nauczycieli:		
	Zespół Szkół Pokrzydowo liczba umów/etaty	Zespół Szkół Zbiczno liczba umów/etaty	Razem liczba umów/etaty
nauczyciele dyplomowani	16/13,64	29*/28,44	45/42,08
nauczyciele mianowani	1/1	3/3	4/4
nauczyciele bez stopnia awansu zawodowego (nauczyciele początkujący)	7/5,78	6/6	13/11,78
<b>RAZEM</b>	<b>24 /20,42</b>	<b>38/37,44</b>	<b>62/57,86</b>

\* w tym 1 nauczyciel na urlopie dla poratowania zdrowia

Porównując stan zatrudnienia na dzień 30.09.2025 r. do stanu zatrudnienia na dzień 30.09.2024 r. liczba etatów zatrudnionych nauczycieli w Zespołach Szkół uległa zwiększeniu z 56,94 etatu do 57,86 (1 oddział więcej).

**Tabela 3. Liczba umów i liczba etatów wg form zatrudnienia w roku szkolnym 2025/2026 w dniu 30.09.2025 r.**

Forma zatrudnienia	liczba nauczycieli:		
	Zespół Szkół Pokrzydowo liczba umów/etaty	Zespół Szkół Zbiczno liczba umów/etaty	Razem liczba umów/etaty
mianowanie	12/12	28/28	40/40
czas określony - zawarta na podstawie ustawy Karta Nauczyciela	7/4,7	6/6	13/10,7
umowa o pracę na czas nieokreślony - zawarta na podstawie ustawy Karta Nauczyciela	5/3,72	4/3,44	9/7,16
<b>RAZEM</b>	<b>24/20,42</b>	<b>38/37,44</b>	<b>62/57,86</b>

## Egzamin ósmoklasisty

Egzamin ósmoklasisty jest egzaminem obowiązkowym. Wynik uzyskany na egzaminie nie ma wpływu na ukończenie szkoły, jest on jednak brany pod uwagę przez szkoły średnie przy przyjmowaniu uczniów do tych szkół. Egzamin jest przeprowadzony w formie pisemnej i został przeprowadzony od 13 do 15 maja 2025 r. Każdy ósmoklasista przystąpił do egzaminu z trzech przedmiotów obowiązkowych, tj. języka polskiego, matematyki i języka obcego nowożytnego. Egzamin ósmoklasisty obejmuje wiadomości i umiejętności określone w podstawie programowej w odniesieniu do wybranych przedmiotów.

Wyniki egzaminów zewnętrznych są wykorzystywane w ocenie jakości pracy szkół, ale należy pamiętać o tym, że proces edukacyjny jest ukierunkowany na systematyczny rozwój ucznia i nie jest podporządkowany jedynie egzaminowi. Należy jednak zaznaczyć, iż wyniki egzaminów zewnętrznych dają wskazówki na jakich obszarach działań edukacyjnych należy skupiać uwagę, dokonywać odpowiednich korekt i modyfikacji. Poniższe tabele obrazują wyniki uzyskane przez uczniów szkół w zestawieniu z wynikami na poziomie gminy, powiatu, województwa i kraju.

**Tabela 4. Średnie wyniki szkół z egzaminu ósmoklasisty w 2025 r.**

	j. polski	matematyka	j. angielski
<b>Szkoła Podstawowa w Pokrzydowie</b>			
VIII	60,85 % (13 zdających)	53,77 % (13 zdających)	56,62 % (13 zdających)
Stanin	4	6	3
<b>Szkoła Podstawowa im. Noblistów Polskich w Zbicznie</b>			
VIII	55,34 % (29 zdających)	43,90 % (29 zdających)	50,48 % (29 zdających)
Stanin	3	4	3
<b>Gmina</b>	57,05 %	46,95 %	52,38 %
<b>Stanin</b>	3	5	3
<b>Powiat</b>	60,52 %	47,43 %	63,92 %
<b>Stanin</b>	4	5	4
<b>Kujawsko-Pomorskie</b>	60,87 %	46,41 %	66,60 %
<b>Stanin</b>	4	5	5
<b>Kraj</b>	64,00 %	50,00 %	70,00 %
<b>Stanin</b>	5	5	5

## Finansowanie oświaty

Od 2025 r. w nowym sposobie finansowania samorządów nie ma już subwencji oświatowej, a w zamian jest kwota potrzeb oświatowych. Jak wskazują przepisy, łączna kwota potrzeb na rok 2025 została podzielona między poszczególne jednostki samorządu terytorialnego z uwzględnieniem zadań oświatowych przez nie realizowanych. Przepisy, które weszły od 1 stycznia ustaliły na rok 2025 podział łącznej kwoty potrzeb oświatowych między jednostki samorządu terytorialnego, z uwzględnieniem w szczególności:

- typów i rodzajów szkół i placówek prowadzonych lub dotowanych przez te jednostki,
- etapów rozwoju zawodowego nauczycieli,
- liczby uczniów w szkołach i placówkach (w tym liczby dzieci objętych wychowaniem przedszkolnym).

W nowym systemie do obliczania potrzeb oświatowych zostały włączone wszystkie przedszkolaki, niezależnie od wieku. Podział łącznej kwoty potrzeb oświatowych następuje według algorytmu określonego w załączniku do rozporządzenia.

Punktem wyjścia w algorytmie jest tzw. standard A, czyli kwota, jaką samorząd dostaje na jednego ucznia. Standard ten obłożony jest systemem wag, dzięki którym kwota na jednego ucznia zmienia się zależnie od typu i specyfiki szkoły, placówki lub potrzeb ucznia.

W Rozporządzeniu Ministra Edukacji z 18 grudnia 2024 r. w sprawie sposobu podziału łącznej kwoty potrzeb oświatowych między jednostki samorządu terytorialnego w roku 2025 (Dz.U. z 2024 r. poz. 193) w stosunku do rozporządzenia MEiN z 8 grudnia 2023 r. w sprawie sposobu podziału części oświatowej subwencji ogólnej dla jednostek samorządu terytorialnego w roku 2024, pojawiły się następujące zmiany:

- 1) W zakresie wskaźników zwiększających i zmniejszających w zakresie liczby uczniów szkół.
- 2) Zmiana sposobu finansowania uczniów z autyzmem, w tym z zespołem Aspergera i z niepełnosprawnościami sprzężonymi oraz zmiany w zakresie finansowania uczniów w ramach pomocy psychologiczno-pedagogicznej.
- 3) Uwzględnienie finansowania Branżowych Centrów Umiejętności.
- 4) Wprowadzenie zróżnicowania finansowania uczniów niepublicznych szkół policealnych kształcących w trybie stacjonarnym i zaocznym.
- 5) Uaktualnienie wartości wag naliczanych z tytułu wprowadzenia standardów dla specjalistów.
- 6) Aktualizacja zawodów w wagach dotyczących szkół prowadzących kształcenie zawodowe.
- 7) Ustalenie wag dla uczniów mniejszości niemieckiej na tym samym poziomie co pozostałe mniejszości.
- 8) Podwyższenie wartości wagi na uczniów oddziałów i szkół, w których zajęcia edukacyjne są prowadzone w dwóch językach: polskim oraz języku mniejszości narodowej, mniejszości etnicznej lub języku regionalnym.
- 9) Uwzględnienie wag na uczniów do lat 5 objętych wychowaniem przedszkolnym.
- 10) Aktualizacja wskaźnika zamożności.
- 11) Zmiany w zakresie terminu lub okresu uwzględniania danych – dane średniookresowe.
- 12) Zmniejszenie wartości wagi P108 dotyczącej świadczenia na start (dotychczasowa waga P93).

W roku 2025 ponownie dołożyliśmy do organizacji i prowadzenia szkół, gdyż potrzeby oświatowe (do 2024 r. subwencja oświatowa) pokryły jedynie wydatki na wynagrodzenia nauczycieli i obsługi.

Wydatki w dziale 801 Oświata i Wychowanie i dziale 854 Edukacyjna opieka wychowawcza w 2025 r. wyniosły **12.069.151,48 zł**. Potrzeby oświatowe na 2025 r. zostały ustalone w wysokości **9.583.105,00 zł**. Otrzymaliśmy z budżetu państwa 66.114,23 zł dotacji (dotacja podręcznikowa i dotacja na wypłatę zasiłków i stypendiów szkolnych).

W roku 2025 budżet zasiłki także:

- środki z Unii Europejskiej i budżetu państwa w ramach projektu „Klucz do uczenia 3.0” na płace i pochodne w wysokości 7.131,96 zł,
- wpływy z tytułu Nagrody Kujawsko-Pomorskiego Kuratora Oświaty 9.212,28 zł,
- wpływy z opłat za korzystanie z wychowania przedszkolnego 30.213,82 zł,
- zwrot kosztów utrzymania dzieci uczęszczających do naszych przedszkoli 15.693,12 zł,
- wpływy z tytułu najmu i dzierżawy wyniosły 44.454,25 zł, a pozostałe dochody wyniosły 3.419,42 zł.

Jeśli potrzeby oświatowe potraktowalibyśmy jako dochód, to Gmina Zbiczno z własnych środków dołożyła do bieżących kosztów funkcjonowania oświaty kwotę **2.309.807,40 zł**. Potrzeby oświatowe wraz z pozostałymi dochodami pokryły koszty funkcjonowania placówek oświatowych w 80,86%.

**Tabela 5. Kwoty subwencji oświatowej/ potrzeb oświatowych w latach 2022-2025**

(kwoty w zł)	budżet 2022	budżet 2023	budżet 2024	<b>budżet 2025</b>
subwencja oświatowa/potrzeby oświatowe od 2025 r.	5.128.852,00	5.800.760,00	7.543.266,00	<b>9.583.105,00</b>
wydatki na wynagrodzenia nauczycieli i obsługi	5.962.294,60	6.698.082,10	8.607.072,91	<b>9.520.968,40</b>
kwota dokładana przez gminę/pozostało	- 833.642,60	- 897.322,10	- 1.063.806,91	<b>+ 62.136,60</b>
%	13,98	13,40	12,36	<b>0,65</b>

## INFRASTRUKTURA DROGOWA

W każdej gminie podstawowym problemem jest budowa i utrzymanie dróg. Mieszkańcy oczekują coraz lepszej infrastruktury drogowej. Na terenie Gminy Zbiczno sieć dróg gminnych liczy ponad 211 km. Są one wykonane z różnej nawierzchni, przez co stan, koszty budowy i utrzymania bardzo się różnią. Z roku na rok stan dróg jest poprawiany oraz remontowany poprzez bieżące utrzymanie. W analizowanym roku duże koszty pochłonęło bieżące utrzymanie dróg (w tym zimowe) oraz inwestycje Gminy w budowę nowych odcinków dróg – przebudowano 1 km 74 m (wykonanie nawierzchni w Cichem dz. 342, Najmowo dz. 25/1, Sumówko dz. 192, a także prawie 500 m nakładki na istniejący asfalt w Lipowcu). Ilość długości w poszczególnych nawierzchniach przedstawia poniższa tabela.

Rodzaj drogi	2021	2022	2023	2024	2025
gruntowe	173 km 478 m	169 km 686 m	167 km 513 m	166 km 676 m	166 km 658 m
bitumiczne	28 km 230 m	33 km 22 m	35 km 195 m	35 km 850 m	36 km 924 m
tluczniowe	7 km 565 m	6 km 565 m	6 km 565 m	7 km 124 m	6 km 295 m
betonowe	467 m	467 m	467 m	467 m	467 m

kostka brukowa /brukowcowe	1 km 46 m	1 km 46 m	1 km 46 m	1 km 68 m	1 km 68 m
RAZEM	210 km 786 m	210 km 786 m	210 km 786 m	211 km 185 m	211 km 412 m

## INWESTYCJE GMINNE

Na 2025r. zaplanowano wydatki majątkowe na kwotę **14.890,183,63 zł**. W roku budżetowym zrealizowano wydatki na kwotę **14.295.904,04 zł** (załącznik nr 3 do sprawozdania z wykonania budżetu Gminy Zbiczno za 2025r.). Są to zadania nowe oraz zadania kontynuowane, których rozpoczęcie nastąpiło w latach ubiegłych.

### 1. rozbudowa sieci wodociągowej na terenie gminy Zbiczno

W budżecie na 2025 rok na powyższe zadanie zaplanowano środki finansowe w wysokości 135.000,00 zł. W ciągu roku wydatkowana została kwota 133.717,20 zł, z czego 43.019,00 zł stanowiły koszty wykupu odcinków sieci wodociągowych o łącznej długości 0,899 km od osób fizycznych w miejscowości Sumówko, Sosno i Żmijewko, 86.098,20 zł to koszty rozbudowy sieci wodociągowej w miejscowości Grzmięca i Gaj-Grzmięca, pozostała część w wysokości 4.600,00 wydatkowana została na opracowanie dokumentacji projektowej rozbudowy sieci wodociągowej w miejscowościach Żmijewo.

### 2. modernizacja stacji uzdatniania wody na terenie Gminy Zbiczno

Zadanie stanowiło kontynuację przedsięwzięcia rozpoczętego w 2024 r., kiedy to wyłoniony został wykonawca, który otrzymał zaliczkę w kwocie 590.163,06 zł. Na zadanie zaplanowana została kwota 2.008.100,00 zł. W ramach inwestycji wykonano zewnętrzny naziemny zbiornik retencyjny o pojemności 300 m<sup>3</sup> wraz z przewodami technologicznymi i systemem monitorującym pracę pomp i poziom wody w zbiorniku na terenie SUW w Pokrzydowie oraz zmodernizowano stację uzdatniania wody w miejscowości Ciche. Ponadto w Stacji Uzdatniania Wody w miejscowości Zbiczno zamontowany został system monitoringu za kwotę 9.846,00 zł. Koszt przedmiotowego zadania wyniósł 1.629.232,21 zł, z czego kwota 1.593.495,93 zł pochodziła ze środków Rządowego Funduszu Inwestycji Strategicznych Polski Ład.

### 3. rozbudowa sieci kanalizacji sanitarnej w miejscowościach Zbiczno i Pokrzydowo

Na ten cel zaplanowano środki finansowe w wysokości 124.845,00 zł. Część inwestycji na terenie działek objętych miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego w Zbicznie zrealizowana została w 2024 r. Druga część inwestycji, w ramach której powstał odcinek sieci kanalizacji sanitarnej grawitacyjnej o długości 163 m w Pokrzydowie, wykonana została w 2025 r. Koszt zadania wyniósł 101.966,90 zł, z czego kwota 93.500,00 zł stanowiła dofinansowanie ze środków unijnych w ramach Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich Województwa Kujawsko Pomorskiego na lata 2014-2020.

### 4. rozbudowa sieci kanalizacji sanitarnej na terenie Gminy Zbiczno

Na ten cel zaplanowano środki finansowe w wysokości 815.000,00 zł. W ramach zadania wykonana została sieć kanalizacji sanitarnej grawitacyjno-tłocznej o długości 669 m wraz

z tłoczną ścieków w miejscowości Żmijewko za kwotę 778.502,82 zł. Opracowane zostały również dokumentacje projektowe inwestycji związanych z kanalizacją sanitarną za łączną kwotę 33.000,00 zł.

#### **5. zakup urządzenia WUKO do udroźniania instalacji sanitarnych**

Na powyższy cel w budżecie gminy na 2025 r. przeznaczona została kwota 65.000,00 zł. Zakupione zostało urządzenie wysokociśnieniowe wraz z oprzyrządowaniem do udroźniania kanalizacji na terenie gminy Zbiczno za kwotę 52.028,69 zł.

#### **6. rozbudowa drogi powiatowej nr 1805C o drogę pieszo-rowerową w miejscowości Zbiczno- projekt**

W ramach zabezpieczonych na 2025 r. środków finansowych w kwocie 67.650,00 zł, na podstawie zawartego z Powiatem Brodnickim porozumienia, dokończono zostało opracowanie projektowe budowy ścieżki pieszo-rowerowej w kierunku Cichego w ramach rozbudowy drogi powiatowej nr 1805C, w oparciu o przepisy ustawy o szczególnych zasadach przygotowania i realizacji inwestycji w zakresie dróg publicznych (ZRID).

#### **7. rozbudowa drogi powiatowej nr 1825C o drogę pieszo-rowerową na odcinku Pokrzydowo-Jajkowo**

Wykonano dokumentację projektową budowy ścieżki pieszo-rowerowej na odcinku Pokrzydowo-Jajkowo w ramach rozbudowy drogi powiatowej nr 1825C w oparciu o przepisy ustawy o szczególnych zasadach przygotowania i realizacji inwestycji w zakresie dróg publicznych (ZRID) na podstawie zawartego z Powiatem Brodnickim porozumienia. Łączny koszt dokumentacji wyniósł 87.457,92 zł, z czego w budżecie na 2025 r. wydatkowano środki finansowe w wysokości 35.000,00 zł, na wynagrodzenie za wykonanie I etapu opracowania.

#### **8. rozbudowa drogi powiatowej nr 1805C o drogę pieszo-rowerową w miejscowości Ciche**

Wykonano dokumentację projektową budowy ścieżki pieszo-rowerowej w miejscowości Ciche w ramach rozbudowy drogi powiatowej nr 1805C w oparciu o przepisy ustawy o szczególnych zasadach przygotowania i realizacji inwestycji w zakresie dróg publicznych (ZRID) na podstawie zawartego z Powiatem Brodnickim porozumienia. Łączny koszt dokumentacji wynosi 122.754,00 zł z czego w budżecie na 2025 r. wydatkowano środki finansowe w wysokości 65.000,00 zł, na wynagrodzenie za wykonanie I etapu opracowania.

#### **9. przebudowa części drogi gminnej nr 080206C w miejscowości Tomki – projekt**

W budżecie gminy na 2025 r. zaplanowano środki finansowe w wysokości 15.000,00 zł, które przeznaczone zostały na opracowanie dokumentacji projektowej przebudowy drogi gminnej o nawierzchni gruntowo-tłuczniowej na nawierzchnię bitumiczną o szerokości 4,5 m na długości ok. 1000 m w miejscowości Tomki. Kwota w wysokości 6.000,00 zł pochodziła z funduszu sołectkiego Sołectwa Sumówko.

#### **10. przebudowa części drogi gminnej nr 080202C w miejscowości Zbiczno – projekt**

W budżecie gminy na 2025 r. zaplanowano środki finansowe w wysokości 15.000,00 zł, które w części pochodzą z funduszu sołectkiego Sołectwa Zbiczno (10.000,00 zł) na opracowanie dokumentacji projektowej przebudowy drogi gminnej o nawierzchni gruntowo-tłuczniowej na nawierzchnię bitumiczną o szerokości 4,5 m na długości ok. 550 m w miejscowości Zbiczno (ul. Bukowa). W roku budżetowym wydatkowana została kwota 13.284,00 zł na przedmiotowy cel.

#### **11. przebudowa części drogi gminnej nr 080221C Zastawie-Lipowiec – projekt**

W budżecie gminy na 2025 r. zaplanowano środki finansowe w wysokości 15.000,00 zł, które w części pochodzą z funduszu sołectkiego Sołectwa Zastawie (2.339,27 zł) na opracowanie dokumentacji projektowej przebudowy drogi gminnej o nawierzchni gruntowo-tłuczniowej na nawierzchnię bitumiczną o szerokości 4,5 m na długości ok. 800 m Zastawie-Lipowiec.

#### **12. przebudowa drogi gminnej nr 080208C Sumowo-Sumówko-Tomki – projekt**

Zadanie to stanowi kontynuację zadania rozpoczętego w 2024 r., w którym to zlecone zostało opracowanie dokumentacji projektowej przedsięwzięcia. Istniejący odcinek drogi posiada nawierzchnię bitumiczną o zmiennej szerokości 4,0-4,5 m z obłamanymi krawężnikami, licznymi ubytkami i spękaniem. Planowane przedsięwzięcie ma na celu poszerzenie jezdni do normatywnej szerokości, wykonanie poboczy oraz infrastruktury drogowej. W budżecie gminy na 2025 r. zaplanowano środki finansowe w wysokości 81.635,00 zł na dokończenie opracowania dokumentacji projektowej zadania, z czego wydatkowana została kwota 81.616,76 zł.

#### **13. przebudowa drogi gminnej nr 080231C w miejscowości Najmowo**

W ramach zadania wykonana została nowa nawierzchni drogi tłuczniowej w technologii betonu asfaltowego na długości 760 m. Jest to kontynuacja zadania rozpoczętego w 2024 r., w którym to wykonana została dokumentacja projektowa i złożony został wniosek o dofinansowanie ze środków zewnętrznych. W 2025 rok na realizację powyższego zadania wydatkowano środki finansowe w wysokości 883.617,24 zł, z czego kwota 441.808,62 zł stanowiła dofinansowanie z Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg.

#### **14. przebudowa części drogi gminnej nr 080222C w miejscowości Zastawie – projekt**

W budżecie gminy na 2025 r. zaplanowano środki finansowe w wysokości 15.000,00 zł, które przeznaczone zostały na opracowanie dokumentacji projektowej przebudowy drogi gminnej o nawierzchni bitumicznej o szerokości 4,5 m na odcinku w miejscowości Zastawie. Dokumentacja projektowa wykonana została za kwotę 12.546,00 zł.

#### **15. przebudowa dróg gminnych w technologii masy bitumicznej**

W budżecie gminy na 2025 r. zaplanowano środki finansowe w wysokości 583.770,18 zł na przebudowę nawierzchni dróg gminnych na bitumiczną. W ramach zadania wykonane zostały nowe nawierzchnie bitumiczne trzech odcinków dróg gminnych:

- części drogi gminnej w miejscowości Ciche o dł. 245 m,
- części drogi gminnej nr 080204C w miejscowości Sumówko o dł. 69 m,
- części drogi gminnej nr 080222C w miejscowości Zastawie o dł. 491 m.

W 2025 rok na realizację powyższego zadania wydatkowano środki finansowe w wysokości 583.770,18 zł.

#### **16. zagospodarowanie terenu gminnego w miejscowości Pokrzydowo**

W budżecie na realizację niniejszego zadania zaplanowano kwotę 75.00,00 zł. W ramach przedsięwzięcia dokonano rozbiórki budynku usługowo-handlowego oraz wykonano utwardzenie terenu z kostki brukowej betonowej oraz ogrodzenie betonowe na działce nr 62/4 w Pokrzydowie. Koszty poniesione na realizację zadania wyniosły 71.481,87 zł.

#### **17. wykupy gruntów na cele publiczne**

Na realizację zadania przeznaczono kwotę 46.518,00 zł, którą wydatkowano w całości na wykupy nieruchomości od osób fizycznych na poszerzenie pasów dróg gminnych w miejscowości Lipowiec i Żmijewko.

#### **18. przebudowa sanitariatu w budynku Urzędu Gminy Zbiczno**

W ramach zadania dokonano przebudowy sanitariatu na I piętrze w budynku Urzędu Gminy Zbiczno. Wymienione zostały okładziny z płytek oraz zakupiona została nowa armatura. Łączny koszt poniesionych wydatków wyniósł 50.000,00 zł.

#### **19. wykonanie instalacji klimatyzacji w budynku Urzędu Gminy Zbiczno**

W roku budżetowym na realizację zadania zabezpieczono kwotę 16.974,00 zł. W ramach inwestycji w czterech biurach budynku zamontowane zostały klimatyzatory firmy Haier pełniące funkcję grzania i chłodzenia za kwotę 16.974,00 zł.

#### **20. Cyberbezpieczny Samorząd w Gminie Zbicznie**

Pozyskaliśmy środki na realizację zadania pn. Cyberbezpieczny Samorząd w Gminie Zbiczno ze środków zewnętrznych w ramach Funduszy Europejskich Na Rozwój Cyfrowy 2021-2027 (FERC), Priorytet II: Zaawansowane usługi cyfrowe, Działanie 2.2. – Wzmocnienie krajowego systemu cyberbezpieczeństwa – konkurs grantowy „Cyberbezpieczny Samorząd”. W roku budżetowym nie wydatkowano przedmiotowych środków.

#### **21. zakup wyposażenia dla zapewnienia ciągłości dostaw w ramach Programu Ochrony Ludności Cywilnej i Obrony Cywilnej**

Na realizację zadania zabezpieczono środki w budżecie w kwocie 219.385,83 zł, które w całości pochodziły z dotacji z Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej w roku 2025 r. W ramach zadania Gmina Zbiczno zakupiła następujące urządzenia dla zachowania ciągłości dostaw: hydrauliczną maszynę przeciskową z osprzętem i agregatem elektrycznym za kwotę 49.692,00 zł, dwa agregaty prądotwórcze o mocy 16 kW za łączną kwotę 85.854,00 zł oraz dwa beczkowsy do przewozu wody pitnej o poj. 5000 l za kwotę 82.656,00 zł.

#### **22. zakup minikoparki w ramach Programu Ochrony Ludności Cywilnej i Obrony Cywilnej**

Na realizację zadania zabezpieczono środki w budżecie w kwocie 188.928,00 zł, które w całości pochodziły z dotacji z Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej w roku 2025 r.

W ramach zadania Gmina Zbiczno zakupiła minikoparkę New Holland E19D za kwotę 188.928,00 zł.

### **23. dotacja dla Państwowej Straży Pożarnej w Toruniu na dofinansowanie zakupów specjalistycznego sprzętu ratowniczego i pożarniczego**

Na dotację zaplanowano środki finansowe w wysokości 20.000,00 zł celem zakupu przez PSP w Toruniu specjalistycznego sprzętu ratowniczego i pożarniczego na potrzeby jednostki. Dotacja w wysokości 20.000,00 zł została przekazana w pierwszym półroczu 2025 r.

### **24. modernizacja budynku OSP w miejscowości Pokrzydowo**

Zabezpieczone zostały środki finansowe w wysokości 377.000,00 zł na sfinansowanie I etapu robót budowlanych związanych z modernizacją budynku. Jest to kontynuacja zadania rozpoczętego w 2024 r., w którym to opracowany został projekt modernizacji obiektu w zakresie termomodernizacji dachu, wykonania nowej elewacji, przebudowie sanitariatów, instalacji sanitarnej oraz elektrycznej. Zawarta została również umowa o dofinansowanie zadania ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Priorytetu 2. Fundusze Europejskie dla czystej energii i ochrony zasobów środowiska regionu Działanie 2.8. Wsparcie służb ratowniczych programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 na kwotę 500.000,00 zł. W 2025 r. wyłoniony został wykonawca zadania, który zrealizował I etap robót za kwotę 377.000,00 zł.

### **25. wykonanie instalacji klimatyzacji w budynku Zespołu Szkół w Zbicznie**

W roku budżetowym na realizację zadania zabezpieczono kwotę 38.628,15 zł, która została wydatkowana na montaż w pomieszczeniach Zespołu Szkół w Zbicznie klimatyzatorów pełniących funkcję grzania i chłodzenia.

### **26. termomodernizacja dachu budynku Zespołu Szkół w Pokrzydowie**

Na przedmiotowy cel zabezpieczono zostały środki w budżecie w wysokości 76.000,00 zł, które zostały w całości wydatkowane w okresie sprawozdawczym. Wykonawcą zadania była firma Usługi Budowlane Roman Raszkowski z Pokrzydowa.

### **27. instalacja monitoringu w Zespole Szkół w Pokrzydowie**

W roku budżetowym na realizację zadania zabezpieczono kwotę 14.899,00 zł, która została wydatkowana na wykonanie instalacji monitoringu w Zespole Szkół w Pokrzydowie w celu zapewnienia bezpieczeństwa uczniów, pracowników oraz mienia szkoły poprzez stały nadzór nad terenem placówki.

### **28. zakup traktorka ogrodowego w Zespole Szkół w Pokrzydowie**

Na przedmiotowy zakup zabezpieczono kwotę 19.500,00 zł, która w całości została wydatkowana na zakup traktorka do koszenia trawy w celu zapewnienie właściwego utrzymania terenów zielonych należących do zespołu szkół, w szczególności boisk, placów rekreacyjnych oraz terenów wokół budynków szkolnych.

### **29. budowa przedszkola w miejscowości Pokrzydowo**

Zabezpieczone zostały środki w wysokości 16.000,00 zł na opracowanie studium wykonalności oraz analizy finansowej zadania, w celu ubiegania się o środki pomocowe. Opracowanie wykonane zostało za kwotę 15.990,00 zł. Gmina Zbiczno złożyła wniosek o przyznanie dofinansowania ze środków unijnych.

### **30. modernizacja świetlicy w Zespole Szkół w Zbicznie**

Przeprowadzone zostały prace modernizacyjne w pomieszczeniu świetlicy w Zespole Szkół w Zbicznie za kwotę 70.841,53 zł. Przebudowane zostało wejście do świetlicy, wyremontowane ściany, sufit oraz położona nowa podłoga z płytek.

### **31. dotacje do wymiany źródeł ciepła na ekologiczne na terenie Gminy Zbiczno**

Na przedmiotowy cel zabezpieczono środki finansowe w wysokości 42.000,00 zł, z czego wydatkowano kwotę 27.000,00 zł. W ramach zadania udzielono dotacji w kwocie 3.000,00 zł dla dziewięciu wnioskodawców z terenu Gminy Zbiczno na wymianę nieekologicznych źródeł ogrzewania i jego trwałym zastąpieniu w postaci kotła na gaz, olej opałowy, prąd lub na paliwo stałe, w tym biomasę oraz pompy ciepła. Wysokość kwoty dotacji dla jednego wnioskodawcy została ustalona w uchwale w sprawie ustalenia zasad udzielania dotacji.

### **32. modernizacja oświetlenia na terenie Gminy Zbiczno**

Zadanie stanowi kontynuację zadania rozpoczętego w 2024 r., w którym to wyłoniony został Wykonawca zadania. Modernizacja oświetlenia ulicznego na terenie Gminy Zbiczno wykonana przez Energa Oświetlenie Sp. z o.o. objęła wymianę opraw nieenergooszczędnych na nowe oprawy LED, co pozwoli na redukcję zużycia energii elektrycznej o ok. 50%. Wartość zadania w 2025 r. wyniosła 185.090,06 z czego 149.567,71 zł stanowiło dofinansowanie ze środków Rządowego Programu Inwestycji Strategicznych Polski Ład Rozświetlamy Polskę.

### **33. rozbudowa i nadbudowa budynku OSP i świetlicy wraz ze zmianą sposobu użytkowania na budynek użyteczności publicznej w miejscowości Zbiczno**

Zadanie realizowane w latach 2024-2025. W 2024 r. wyłoniony został Wykonawca, z którym zawarto umowę na wykonanie zadania, wypłacona została również I transza wynagrodzenia za wykonaną część robót budowlanych. W 2025 r. inwestycja została zakończona i uzyskano pozwolenie na użytkowanie. Wydatkowano środki w wysokości 8.148.093,43 zł, z czego kwota 38.745,00 zł stanowiła koszt pełnienia nadzoru inwestorskiego, pozostała część to koszt robót budowlanych. Na realizację inwestycji pozyskano środki finansowe z Rządowego Programu Inwestycji Strategicznych Polski Ład w kwocie 8.000.000,00 zł.

### **34. przebudowa zaplecza świetlicy wiejskiej w miejscowości Sumowo**

Na ten cel zaplanowano kwotę 157.380,00 zł, wydatkowano kwotę 154.980 zł na roboty budowlane związane z przebudową pomieszczenia kuchennego, zaplecza kuchennego oraz korytarza w świetlicy wiejskiej w miejscowości Sumowo. W ramach zadania zakupione zostało również wyposażenie do kuchni: meble oraz sprzęty AGD. Ponadto wybudowany został zbiornik bezodpływowy na ścieki sanitarne. Na to przedsięwzięcie pozyskano środki pomocowe z Krajowego Ośrodka Wsparcia Rolnictwa w kwocie 100.000,00 zł.

### 35. modernizacja boiska sportowego w Zbicznie

W ramach realizacji zadania dokonano modernizacji nawierzchni trawiastej boiska sportowego w Zbicznie w celu poprawy jakości, funkcjonalności i trwałości obiektu tak, aby spełniał wymagania użytkowników oraz standardy sportowe. W roku budżetowym 2025 r. na powyższy cel wydatkowano środki finansowe w wysokości 30.000,00 zł.

### 36. budowa wiaty rowerowej przy hali sportowej w Zbicznie

Na realizację niniejszego zadania zaplanowane zostały środki w budżecie w wysokości 15.000 zł. Inwestycja polegała na zakupie i montażu wiaty na rowery chroniącej jednoślady przed niekorzystnymi warunkami atmosferycznymi.

## GOSPODARKA MIESZKANIOWA

Mieszkaniowy zasób gminy Zbiczno obejmuje łącznie 9 lokali mieszkalnych znajdujących się w budynkach stanowiących własność Gminy Zbiczno lub użytkowanych na prawach współwłasności z innymi osobami, na który składają się:

- 1) 3 lokale mieszkalne w budynkach stanowiących własność gminy położonych w miejscowościach: Sumowo 26 – 2 lokale, Sumówko 4 – 1 lokal,
- 2) 6 lokali mieszkalne w budynkach pozostających we współwłasności: Najmowo 10 – 1 lokal, Najmowo 27 – 1 lokal, Lipowiec 9A – 4 lokale położone na parterze budynku.

Pozostałe budynki przeznaczone do adaptacji na cele mieszkalne: część budynku po dawnej szkole podstawowej – Lipowiec 9A (2 lokale położone na piętrze budynku), budynek po portierni w Szramowie – 1 lokal.

Struktura zasobów mieszkaniowych gminy wraz ze stanem technicznym budynków określonym na bazie wyposażenia lokali w instalację centralnego ogrzewania, wodociągu i kanalizacji prezentuje poniższa tabela:

Lp.	Adres budynku	Rodzaj budynku	Nr lokalu	powierzchnia [m2]	ilość izb	Wyposażenie techniczne-instalacje				
						elektr.	wodoc.	kanal.	c.o.	zbiornik bezodpł.
1.	Sumowo 26	remiza strażacka z częścią mieszkalną	1	35,30	5	+	+	-	-	+
			2	16,00	2	+	+	-	-	+
2.	Sumówko 4	mieszkalny	1	46,00	3	+	+	-	-	+
3.	Najmowo 10	mieszkalny	1	25,40	2	+	+	+	-	-
4.	Najmowo 27	mieszkalny	6	47,10	6	+	+	+	+	-

5.	Lipowiec 9A	do częściowej adaptacji na cele mieszkalne	1	46,20	4	+	+	-	+	+
			2	21,60	2	+	+	-	+	+
			3	32,40	3	+	+	-	+	+
			4	57,60	5	+	+	-	+	+
			5	52,80	5	+	+	-	+	+
			6	51,80	4	+	+	-	+	+
6.	Szramowo	adaptacja na cele mieszkalne	1	19,00	2	+	+	-	-	+

„+” tak „-” nie

1. Środki uzyskane z wynajmu mieszkań komunalnych wynosiły
  - 2020 r. – 12 248,31 zł,
  - 2021 r. – 12.716,24 zł
  - 2022 r. – 14.489,16 zł
  - 2023 r. – 11.693,58 zł
  - 2024 r. – 12.468,80 zł
  - 2025 r. – 13.355,86 zł
2. Koszty utrzymania mieszkań komunalnych stanowią niewielkie obciążenie dla budżetu Gminy. Wpływy z tytułu wynajmu mieszkań komunalnych w ostatnich trzech latach nie pokrywają kosztów ich utrzymania wraz z remontami.
3. Obecnie żadna osoba nie oczekuje na lokal mieszkalny z mieszkaniowego zasobu gminy.

## GOSPODARKA ODPADAMI KOMUNALNYMI

Wszystkie niezbędne informacje odnośnie gospodarki komunalnej na terenie gminy Zbiczno można znaleźć w biuletynie informacji publicznej w zakładce gospodarka odpadami. Link do strony <https://gm-zbiczno.rbip.mojregion.info/159/489/gospodarka-odpadami.html>.

W związku z tym w raporcie zawarte zostały tylko wybrane fragmenty dotyczące tego tematu.

Stawki opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi zostały określone i przyjęte następującymi uchwałami:

1. Uchwała Nr IX/75/2024 Rady Gminy Zbiczno z dnia 20 listopada 2024 r. w sprawie wyboru metody ustalenia opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi oraz ustalenia wysokości stawki tej opłaty dla właścicieli nieruchomości zamieszkałych przez mieszkańców na terenie gminy Zbiczno.

2. Uchwała Nr IX/74/2024 Rady Gminy Zbiczno z dnia 20 listopada 2024 r. w sprawie wysokości opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi od właścicieli nieruchomości zabudowanych domkami letniskowymi lub innymi nieruchomościami wykorzystywanymi na cele rekreacyjno-wypoczynkowe położonych na terenie gminy Zbiczno Zgodnie z wyżej wymienionymi uchwałami w roku 2025 stawki za gospodarowanie odpadami komunalnymi wynosiły:

- dla właścicieli nieruchomości, na których zamieszkują mieszkańcy

Sposób zbierania odpadów	Stawka opłaty z osobę
<b>ZBIÓRKA SELEKTYWNA</b>	
Stawka za 1 osobę	43,00 zł
<b>ZBIÓRKA NIESELEKTYWNA</b>	
Stawka za 1 osobę	86,00 zł

W przypadku zbierania bioodpadów w kompostowniku przydomowym stosowano ulgę 5,00 zł za 1 osobę zamieszkującą nieruchomość.

- dla nieruchomości zabudowanych domkami letniskowymi lub innymi nieruchomościami wykorzystywanymi na cele rekreacyjno-wypoczynkowe

Sposób zbierania odpadów	Stawka opłaty za rok
<b>ZBIÓRKA SELEKTYWNA</b>	
Stawka ryczałtowa	267,00 zł
<b>ZBIÓRKA NIESELEKTYWNA</b>	
Stawka ryczałtowa	534,00 zł

Koszty związane z odbieraniem, odzyskiem, recyklingiem i unieszkodliwianiem odpadów komunalnych związane są bezpośrednio z rozstrzygniętym przetargiem na odbiór i zagospodarowanie odpadów komunalnych z terenu nieruchomości zamieszkałych.

W 2025 r. Gmina Zbiczno poniosła całkowite koszty funkcjonowania systemu gospodarowania odpadami komunalnymi w wysokości 2.258.253,17 zł, w tym 2.097.838,65 zł to koszty podmiotu odbierającego i zagospodarowującego odpady komunalne od właścicieli nieruchomości zamieszkałych i niezamieszkałych.

Elementy składowe kosztów:

koszty odbioru i zagospodarowania  
odpadów komunalnych z terenu gminy



o niskich dochodach oraz pozbawione dochodu, prowadzi różne programy rządowe i samorządowe oraz projekty mające pomóc osobom i rodziną.

### **Kadra Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej**

Kadra według stanu na dzień 31 grudnia 2025 r. W Ośrodku zatrudnionych było na umowę o pracę łącznie 14 pracowników (12,75 etatów) w zespołach wraz z kierownikiem:

- 1) kierownik – 1 osoba,
- 2) zespół finansowo-księgowy: główna księgowa – 1 osoba, starszy referent – 1 osoba
- 3) zespół pomocy społecznej, w którym wyodrębniono dwa zespoły:
  - a) zespół wsparcia rodziny, w którego skład wchodzi pracownicy socjalni – 3 osoby, asystent rodziny – 1 osoba, inspektorzy – 2 osoby,
  - b) zespół Wsparcia Seniorów Dzienny Dom Pomocy w Cichem w składzie kierownik – 1 osoba, opiekunki – 2 osoby, sprzątaczką – 1 osoba, animator – 1 osoba.

Na umowę zlecenie zatrudnionych było 8 opiekunek do osób starszych i niepełnosprawnych oraz inspektor ochrony danych osobowych i fryzjerka w DDP.

W ramach swojej działalności GOPS w 2025 r. realizował stałe zadania z zakresu pomocy społecznej, świadczeń rodzinnych, koordynacji świadczeń wychowawczych (500+), Funduszu Alimentacyjnego, Karty Dużej Rodziny, Zespołu Interdyscyplinarnego, dodatku mieszkaniowego, programu „Czyste Powietrze” w zakresie wydawania zaświadczeń o dochodzie i inne poza ustawowe zadania.

W roku ubiegłym budżet GOPS wyniósł **7.079.191,85 zł**. Poniższe tabelaryczne zestawienie pokazuje całość zadań oraz finanse przypisane poszczególnym programom i zadaniom.

### **Struktura poniesionych wydatków finansowych z podziałem na źródło finansowania**

<b>Rodzaj wydatków</b>	<b>Ogółem</b>	<b>Środki Gminy</b>	<b>Środki Wojewody</b>	<b>Środki PUP</b>	<b>Środki UE i BP</b>
Zasiłki stałe	213.729,42	-	213.729,42	-	-
Zasiłki okresowe	182.292,26	-	182.292,26	-	-
Zasiłki celowe	25.813,93	25.813,93	-	-	-
Pobyt w pieczy zastępczej	2.853,30	2.853,30	-	-	-
Posiłek w szkole i w domu (posiłki w szkole, zasiłki celowe na zakup żywności lub posiłku)	158.459,52	59.390,63	99.068,89	-	-
Pozostała działalność (obsługa programu FEAD 2024)	5.222,40	5.222,40	-	-	-
Usługi opiekuńcze i specjalistyczne usługi opiekuńcze	122.913,70	66.084,70	56.829,00	-	-
Program „Opieka 75+”	37.756,59	15.102,64	22.653,95	-	-
Opłata za pobyt w DPS	426.644,84	426.644,84	-	-	-
Składki zdrowotne od zasiłków stałych	17.071,72	-	17.071,72	-	-
Sprawowanie opieki	5.481,00	-	5.481,00	-	-

Prace społecznie użyteczne	7.035,60	3.024,24	-	4.424,40	
Licencja na program „POMOST”	5.295,15	-	5.295,15	-	-
Asystent rodziny	74.736,95	49.610,41	25.126,54	-	-
Dodatki mieszkaniowe	28.664,16	28.664,16	-	-	-
Obsługa Karty Dużej Rodziny	319,00	-	319,00	-	-
Obsługa Zespołu Interdyscyplinarnego	7.272,06	1.272,14	5.999,92	-	-
Projekt „Kujawsko-Pomorska Teleopieka”	2.006,20	147,60	-	-	1.858,60
Świad. rodzinne, f. alimentacyjny + koszty obsługi i składki społeczne	3.287.261,03	-	3.287.261,03	-	-
Składki zdrowotne od świadczeń rodzinnych	61.586,10	-	61.586,10	-	-
Projekt „Dzienny Dom Pomocy w Cichem”	852.928,09	150.652,11	-	-	702.275,98
Utrzymanie Ośrodka	1.215.736,48	925.800,31	289.936,17	-	-
Pobyt w schronisku	54.334,00	54.334,00	-	-	-
Program „Opieka wytchnieniowa”	21.496,95	-	21.496,95	-	-
Program „Asystent osobisty osoby z niepełnosprawnością”	262.281,40	-	262.281,40	-	-
<b>RAZEM</b>	<b>7.079.191,85</b>	<b>1.814.617,41</b>	<b>4.556.428,50</b>	<b>4.011,36</b>	<b>704.134,58</b>

Liczba rodzin korzystających z szeroko rozumianej pomocy społecznej (poza świadczeniami rodzinnymi i wychowawczymi) – wyniosła 240 rodzin, w tym 8 osób przebywało w domach pomocy społecznej, 13 osobom przyznano ubezpieczenie zdrowotne na okres 90 dni, 4 osoby przebywały w schronisku dla bezdomnych, 24 osób (dzieci i dorośli) objęci byli pomocą usługową, 9 rodzin otrzymało dodatki mieszkaniowe.

Główne powody przyznania świadczeń z pomocy społecznej to:

- bezrobocie – 64,
- ubóstwo – 72,
- niepełnosprawność – 41,
- długotrwała choroba – 47,
- potrzeba ochrony macierzyństwa i wielodzietność – 25,
- bezradność w sprawach opiekuńczo-wychowawczych – 18,
- alkoholizm – 6,
- bezdomność – 4,
- przemoc w rodzinie – 1,
- zdarzenie losowe – 0,
- klęski żywiołowe i ekologiczne - 0.

W roku 2025 zrealizowano świadczenia rodzinne dla 231 rodzin, a z funduszu alimentacyjnego korzystało 13 rodzin. Rodziny musiały spełnić określone kryterium dochodowe.

W 2025 r. Ośrodek zatrudniał 1 asystenta rodziny – na podstawie zadaniowego czasu pracy – 3/4 etatu. Osoba zatrudniona na stanowisku asystenta posiadała stosowne kwalifikacje określone w art. 12 ustawy o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej. Nie łączyła swych zadań z wykonywaniem pracy socjalnej czy prowadzeniem postępowań w ramach świadczeń rodzinnych czy świadczeń z funduszu alimentacyjnego. Asystent w roku objętym sprawozdaniem pracował w różnym okresie w ciągu roku z 14 rodzinami. Rodziny współpracują z asystentem rodziny z powodów trudności w wypełnianiu funkcji opiekuńczo – wychowawczych, problemów z nadużywaniem alkoholu, konfliktów wewnątrz rodzinnych, zaburzonej komunikacji, dysfunkcji rozwojowych i intelektualnych.

Jednym z bardzo istotnych zadań realizowanych w Gminnym Ośrodku Pomocy Społecznej jest świadczenie usług w formie pracy socjalnej przez pracownika socjalnego. Specyfika zawodu pracownika socjalnego polega na tym, że w praktyce zawodowej realizowana jest niejedna rola zawodowa, a seria ról. Role zawodowe pracowników socjalnych wynikają z kategorii aktywności celów, jakim służy ta aktywność. Zakres ról zawodowych zależy jest od specyficznych zadań, jakie pracownik realizuje wobec klienta, instytucji oraz społeczności. Można się spotkać z określeniem tych ról zawodowych jak: planista, administrator, konsultant, superwizor, nauczyciel, adwokat, mediator, negocjator, terapeuta, osoba kierująca, doradca. W 2025 r. na potrzeby pomocy społecznej pracownicy socjalni przeprowadzili 657 wywiadów środowiskowych w miejscu zamieszkania. Pracownicy socjalni wpływają na zmianę życia indywidualnych osób i rodzin, służą pomocą w przypadkach nagłych sytuacji kryzysowych, jak i rozwiązują codziennie osobiste problemy. Wśród usług świadczonych przez pracowników socjalnych do najważniejszych i najczęstszych należą: praca socjalna na rzecz poprawy stanu zdrowia, praca socjalna na rzecz zapewnienia opieki osobom starszym czy niepełnosprawnym, praca socjalna na rzecz zapewnienia właściwego rozwoju psychospołecznego dzieci i młodzieży, praca socjalna na rzecz poprawy funkcjonowania rodziny, praca socjalna na rzecz poprawy funkcjonowania osób z problemem alkoholowym. Rozwiązanie problemów socjalnych klientów Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej wymaga szerokiej współpracy z licznymi instytucjami i organizacjami pozarządowymi funkcjonującymi na terenie Gminy Zbiczno. Do najważniejszych partnerów należą: Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Brodnicy, kuratorzy sądowi, pedagodzy szkolni, pielęgniarki środowiskowe, Powiatowy Urząd Pracy w Brodnicy, Powiatowy Zespół ds. Orzekania o Niepełnosprawności, Policja, Brodnickie Centrum „Caritas”, Zespół Interdyscyplinarny i GKRPA. Pracownicy Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej posiadają wymagane przygotowanie zawodowe do pracy w pomocy społecznej. Jednak wiedza i zaangażowanie pracowników Ośrodka nie są w stanie rozwiązać wszystkich problemów dotyczących mieszkańców gminy Zbiczno. Oprócz pracy socjalnej istotną częścią pomocy jest wsparcie finansowe rodzin naszej Gminy, którą realizują pracownicy administracyjni GOPS. Pracownicy administracyjni posiadają wykształcenie wyższe i wieloletnie doświadczenie w pracy administracyjnej. Cechuje ich empatia i zrozumienie, w związku ze stałym kontaktem z klientami pomocy społecznej.

Przekazane zadania realizowane są w miarę możliwości zarówno finansowych, jak i organizacyjnych Ośrodka. Zakres działań pracowników GOPS stosowanych wobec osób i rodzin korzystających z pomocy jest bardzo rozległy. Zakładane cele nie zawsze zostają zrealizowane ze względu na ograniczenia przepisów prawa. Pracownicy Ośrodka borykają się z nadmierną biurokracją, częstymi zmianami przepisów prawa, brakiem szybkiego dostępu do specjalistów w zakresie poradnictwa psychologicznego i prawnego, roszczeniową postawą klientów.

## **Działalność pozaustawowa GOPS**

### **Projekt „Kujawsko-Pomorska Teleopieka”**

GOPS kolejny rok realizuje program „Kujawsko-Pomorska Teleopieka – etap I”. Projekt realizowany jest o okresie od 01.01.2024 do 31.12.2026 roku. Zakłada formę wsparcie opiekuńczego dla osób niesamodzielnych, starszych. Uczestnicy otrzymali urządzenie do teleopieki wyposażone w przycisk SOS, w funkcję: pomiar tętna, czujnik upadku, lokalizację GPS, możliwy jest także kontakt telefoniczny z opaską. Urządzenie jest połączone z Telecentrum, w którym 24 h na dobę 7 dni w tygodniu czuwają ratownicy medyczni reagujący na wszelkie bieżące zdarzenia. Dzięki bransoletkom zostało zwiększone poczucie bezpieczeństwa osób niesamodzielnych oraz możliwość szybkiej interwencji zaraz po zdarzeniu, co wiąże się z zmniejszeniem ryzyka komplikacji i dalszych powikłań. Gmina w ramach Projektu zyskuje poczucie zapewnienia bezpieczeństwa mieszkańca we własnym środowisku lokalnym, który może przebywać we własnym domu, co wiąże się z brakiem kosztów związanych z umieszczeniem osób niesamodzielnych w DPS. Koszt w/w projektu w 2025 r. wyniósł 2.006,20 zł, porównując do kosztu pobytu w DPS, który w 2025 r. średnio wyniósł 4.444,00 zł, jest niewielkim wydatkiem. W ramach programu realizowana była również pomoc w formie usług sąsiedzkich. Objęto tą formą pomocy 4 osoby. Usługi te w głównej mierze dotyczyły opiekuńczego wsparcia osób niepełnosprawnych i niesamodzielnych.

### **Dzienny Dom Pomocy w Cichem**

Od dnia 04.11.2024 r. funkcjonuje Dzienny Dom Pomocy w Cichem, w ramach projektu Kujawsko-Pomorska Sieć Dziennych Domów Pomocy, który ma być realizowany do 26.12.2026 r. Dzienny Dom Pomocy w Cichem jest ośrodkiem wsparcia przeznaczonym dla osób starszych powyżej 60. roku życia, mieszkających samotnie, potrzebujących pomocy w codziennym funkcjonowaniu z powodu wieku, stanu zdrowia, niepełnosprawności, zamieszkałych na terenie Gminy Zbiczno. Ma on na celu rozwijanie aktywności uczestników w sferze fizycznej, intelektualnej i społecznej. Dzienny Dom Pomocy w Cichem zapewnia opiekę przez 5 dni roboczych od poniedziałku do piątku w godzinach 7:00 -15:00; 2 posiłki dziennie (śniadanie i obiad); transport busem do i z ośrodka; zajęcia terapeutyczne indywidualne i grupowe, zajęcia rozwijające zainteresowania i kontakty interpersonalne, biblioterapia, terapia tańcem i ruchem, zajęcia teatralne, zajęcia rehabilitacyjne, zajęcia muzyczne, muzykoterapia zajęcia plastyczne z wykorzystaniem różnych technik

plastycznych, zajęcia z majsterkowania, filmoterapia, zajęcia mające na celu pobudzenie zaradności i usamodzielnienie, gry i zabawy pobudzające pamięć i koncentrację. Ponadto w ramach zadań Dziennego Domu Pomocy w Cichem organizowane są imprezy i wydarzenia kulturalne. Uczestnicy w grudniu mieli zorganizowane uroczyste otwarcie placówki oraz spotkanie wigilijne.

Oprócz stałej kadry DDP seniorzy mieli zapewnioną pomoc psychologa, pielęgniarki, rehabilitanta, jak również usługi fryzjerskie i kosmetyczne. Dzienny Dom Pomocy w Cichem przeznaczony jest dla 30 osób. W okresie od stycznia do grudnia 2025 r. do Dziennego Domu Pomocy w Cichem uczęszczało 29 seniorów, 20 kobiet i 9 mężczyzn, z czego 3 osoby zrezygnowały z udziału w zajęciach ośrodka. W 2025 r. wydatki poniesione na Dzienny Dom Pomocy w Cichem ze środków unijnych i budżetu Państwa wyniosły 702.275,98 zł, ze środków Gminy Zbiczno 99.737,84 zł oraz wkład własny Gminy Zbiczno wyniósł 50.914,27 zł.

### **Pomoc żywnościowa**

W 2025 roku w ramach porozumienia z Bankiem Żywności w Grudziądzu z pomocy w formie produktów żywnościowych, krótkoterminowych ze sklepu „Biedronka” w Zbicznie skorzystało 56 osób najbardziej potrzebujących z terenu naszej gminy. Żywność jest dostępna codziennie (poniedziałek- piątek ) w siedzibie GOPS. W ramach współpracy Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Zbicznie nie ponosi żadnych kosztów. Umowa zawarta jest na czas nieokreślony. Wartość otrzymanej żywności w 2025 r. wyniosła 14.362,94 zł. W ten sposób zapobiegliśmy zmarnotrawieniu się 505,609 kg żywności.

### **Program „Asystent osobisty osoby niepełnosprawnej”**

W 2025 r. Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej przystąpił do Programu „Asystent osobisty osoby niepełnosprawnej”. Głównym celem programu jest poprawa jakości życia osób niepełnosprawnych z terenu naszej Gminy, którzy mają utrudnioną możliwość korzystania z wydarzeń kulturalnych jak również korzystania z usług medycznych, wizyt w urzędach spowodowanych brakiem transportu publicznego i ograniczeniami zdrowotnymi. Usługa była nieodpłatna dla osoby niepełnosprawnej , przyznana bez względu na posiadany dochód i dawała możliwość wyboru osoby, która ma świadczyć usługi. Pomoc była przyznana na okres od marca 2025 r. do połowy grudnia 2025 r. Z tej formy pomocy skorzystało 19 osób. Łączna ilość godzin świadczonych usług wyniosła 5090. Zadanie w całości było finansowane ze środków w ramach Funduszu Solidarnościowego. Całkowity koszt programu 262.281,40 zł.

### **Program pomocy seniorom „Na codzienne zakupy”**

W 2025 r. GOPS ponownie brał udział w programie „ Na codzienne zakupy”. Jest to program pomocy najbardziej potrzebującym seniorom, realizowany wspólnie przez sieć sklepów Biedronka i „Caritas” Polska. Pomoc obejmowała okres 10 miesięcy. Program realizowany był od kwietnia 2025 roku do stycznia 2026 roku. Z tej formy pomocy skorzystało 5 osób. Były to osoby mieszkające samotnie, niepełnosprawne kwalifikujące się dochodowo do tej formy pomocy. Osoby, te otrzymały po 200,00 zł miesięcznie na zakupy w sieci Biedronka.

Środki pieniężne trafiały na specjalną kartę przedpłatową, którą można było płacić za żywność, środki higieny osobistej i środki czystości. Dodatkowo seniorzy otrzymali wsparcie wolontariusza, który pomagał im podczas zakupów.

### **Program „Opieka 75+”**

W opisywanym roku Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej przystąpił do realizacji rządowego programu „Opieka 75+”. Celem programu jest poprawa dostępności do usług opiekuńczych, w tym specjalistycznych usług opiekuńczych, dla osób w wieku 75 lat i więcej, które są osobami samotnymi lub są osobami samotnie gospodarującymi, a także tych, które pozostają w rodzinie. Gmina Zbiczno przystąpiła do realizacji programu uzyskując finansowe wsparcie do 60% przewidywanych kosztów realizacji zadania własnego o charakterze obowiązkowym wynikającym z ustawy o pomocy społecznej, w zakresie realizacji usług opiekuńczych, w tym specjalistycznych usług opiekuńczych dla osób spełniających kryteria określone w programie.

W 2025 r. Gmina Zbiczno otrzymała środki w wysokości 27.268,00 zł, środki te zostały wykorzystane w kwocie 22.653,95 zł. Usługi opiekuńcze były świadczone w 6 środowiskach przez opiekunki zatrudnione na umowę-zlecenie.

### **Program „Opieka wytchnieniowa”**

Program „Opieka wytchnieniowa” to rządowe wsparcie dla Jednostek Samorządu Terytorialnego, środki na realizację programu pochodzą z funduszu solidarnościowego. Celem programu jest odciążenie opiekunów w codziennych obowiązkach lub zapewnienie zastępstwa w nagłych sytuacjach. Jest to czasowa pomoc w opiece (domowa lub całodobowa), umożliwiająca regenerację. Pomoc jest bezpłatna. Program adresowany jest do opiekunów dzieci (orzeczenie o niepełnosprawności) oraz dorosłych (znaczny stopień niepełnosprawności/równoważne). Z tej formy pomocy skorzystały 3 rodziny. Łączna ilość godzin świadczonych usług wyniosła 421,50 zł Całkowity koszt programu to 21.496,95 zł.

### **Karta Dużej Rodziny**

W praktyce Karta Dużej Rodziny zapewnia zniżki przy zakupie art. spożywczych, odzieży, obuwia, książek, zabawek oraz paliwa. Obniża także koszty przejazdu pociągami i komunikacją publiczną w wybranych miejscowościach. W roku 2025 pomocą w postaci Karty Dużej Rodziny objęto 16 rodzin, przyznano 53 karty. Koszty związane z ich przyznawaniem wyniosły 319,00 zł i poniesiono je na zakup artykułów biurowych i usług.

### **Program „Posiłek w szkole i w domu”**

Dożywianie dzieci i zapewnienie jednego gorącego posiłku dziennie osobom tego pozbawionym jest zadaniem własnym i obowiązkowym gminy. Adresatami są dzieci od 0-7 roku życia, uczniowie szkół podstawowych, średnich oraz osoby dorosłe w trudnej sytuacji życiowej w szczególności samotne, starsze, chore, niepełnosprawne jeżeli ich dochód nie przekracza 200% kryterium dochodowego określonego w ustawie o pomocy społecznej. Od kilku lat realizowany jest wieloletni program na lata 2024-2028 „Posiłek w szkole i w domu”. W ramach tego zadania 86 dzieci w szkołach miało możliwość spożywać gorący posiłek, ogólny koszt programu łącznie z wypłaconymi rodzinom świadczeniami pieniężnymi

(zasiłki celowe) wyniósł łącznie 158.459,52 zł, tj. z dotacji 99.068,89 zł, środki własne 59.390,63 zł.

W wyniku aktywności GOPS w Zbicznie w różnych programach i projektach pozyskano ze środków zewnętrznych na rzecz mieszkańców Gminy łączną kwotę **1.124 146,31 zł**.

## **BEZPIECZEŃSTWO PUBLICZNE**

### **1. Zarządzanie kryzysowe**

#### **1.1. Gminny Zespół Zarządzania Kryzysowego.**

System zarządzania kryzysowego składa się z organów zarządzania kryzysowego, organów opiniotawczo-doradczych oraz centrów zarządzania kryzysowego, które utrzymują 24-godzinną gotowość do podjęcia działań (powołanie CZK nie jest obowiązkowe).

Na szczeblu organizacyjnym gminy organem zarządzania kryzysowego jest Wójt Gminy. Jako organ opiniotawczo-doradczy powołany został Zarządzeniem nr 158/2026 Wójta Gminy Zbiczno z dnia 20 kwietnia 2026 r. Gminny Zespół Zarządzania Kryzysowego. Na terenie Gminy Zbiczno nie zostało utworzone Centrum Zarządzania Kryzysowego.

Gminny Zespół Zarządzania Kryzysowego Gminy Zbiczno działa w oparciu o Gminny Plan Zarządzania Kryzysowego, opracowany w celu zapewnienia mieszkańcom Gminy podstawowych warunków ochrony przed zagrożeniami związanymi z występowaniem klęsk żywiołowych, zagrożeń powodowanych siłami natury lub działalnością człowieka. Gminny Zespół Zarządzania Kryzysowego został powołany do pomocy Wójtowi Gminy Zbiczno w działaniach mających na celu zapobieganie skutkom zdarzeń kryzysowych oraz ich usuwanie. Do głównych zadań realizowanych przez GZZK należy m.in.:

- ocena występujących i potencjalnych zagrożeń mogących mieć wpływ na bezpieczeństwo publiczne oraz prognozowanie tych zagrożeń;
- przygotowywanie propozycji działań i przedstawienie Wójtowi Gminy wniosków dotyczących wykonania, zmiany lub zaniechania działań ujętych w Gminnym Planie Zarządzania Kryzysowego;
- opiniowanie Gminnego Planu Zarządzania Kryzysowego;
- przekazywanie do publicznej wiadomości informacji związanych z zagrożeniami.

#### **1.2. Alarmowanie i ostrzeganie ludności.**

System alarmowania ludności na terenie Gminy Zbiczno działa w oparciu o syreny alarmowe jednostek ochotniczych straży pożarnych. O skali i skutkach zagrożeń niewymagających natychmiastowych działań ochronnych informuje się ludność w komunikatach nadawanych przez środki masowego przekazu (RSO – Regionalny System Ostrzegania, SI SMS – System Informacyjny SMS, lokalne rozgłośnie radiowe, telewizyjne oraz media internetowe). W przypadku zagrożeń wymagających natychmiastowych działań ochronnych, informuje się ludność poprzez sygnały powszechnego ostrzegania i alarmowania, wykorzystując posiadane systemy alarmowe oraz urządzenia nagłaśniające na pojazdach.

Zarządzeniem nr 49/2024 Wójta Gminy Zbiczno z dnia 6 grudnia 2024 r. w sprawie organizacji i zasad działania systemu wczesnego ostrzegania oraz systemu wykrywania i alarmowania na terenie Gminy Zbiczno utworzono gminny system wczesnego ostrzegania oraz system wykrywania i alarmowania.

## **2. Ochotnicze Straże Pożarne**

### **2.1. Charakterystyka**

Na terenie Gminy Zbiczno funkcjonują 4 jednostki Ochotniczej Straży Pożarnej:

- Ochotnicza Straż Pożarna Zbicznie – włączona do Krajowego Systemu Ratowniczo-Gaśniczego;
- Ochotnicza Straż Pożarna w Pokrzydowie – włączona do Krajowego Systemu Ratowniczo-Gaśniczego;
- Ochotnicza Straż Pożarna w Cichem;
- Ochotnicza Straż Pożarna w Sumowie.

Wszystkie jednostki są zrzeszone w Związku Ochotniczych Straży Pożarnych Rzeczypospolitej Polskiej. Ochotnicza Straż Pożarna w Gminie Zbiczno skupia w swych szeregach ponad 200 osób, około 80 osób posiada uprawnienia do brania bezpośredniego udziału w akcjach ratowniczo-gaśniczych. Na terenie Gminy Zbiczno w jednostce OSP Pokrzydowo działa Młodzieżowa Drużyna Pożarnicza i Kobięca Drużyna Pożarnicza.

### **2.2. Działania ratownicze.<sup>1</sup>**

W roku 2025 na terenie powiatu brodnickiego odnotowano 1.062 zdarzeń (210 pożarów, 774 miejscowych zagrożeń oraz 78 alarmów fałszywych). Na terenie Gminy Zbiczno odnotowano 101 zdarzeń (17 pożarów, 83 miejscowe zagrożenia oraz 1 alarm fałszywy).

W 2025 r. na terenie Gminy Zbiczno wszystkie odnotowane 17 pożarów sklasyfikowano jako pożary małe. W przypadku miejscowych zagrożeń odnotowano 75 lokalnych miejscowych zagrożeń, 5 małych oraz 3 średnie zagrożenia miejscowe. Wśród pożarów na terenie naszej gminy odnotowano 6 pożarów obiektów mieszkalnych, 3 pożary środków transportu, 3 pożary w uprawach i rolnictwie oraz 5 pożarów innych obiektów.

W przypadku miejscowych zagrożeń w 2025 r. 16 zdarzeń miało miejsce w obiektach mieszkalnych, 14 zdarzeń w środkach transportu, 1 zdarzenie dotyczyło obiektów użyteczności publicznej, 2 zdarzenia w uprawach i rolnictwie, 2 zdarzenia w lasach oraz 48 zdarzeń w innych obiektach.

**Tab. 1.** Podział pożarów i miejscowych zagrożeń w rozbiciu na rodzaj obiektu:

---

<sup>1</sup> Dane pozyskano z „Informacji stanie bezpieczeństwa ochrony przeciwpożarowej oraz o zagrożeniach pożarowych Powiatu Brodnickiego”, Komenda Powiatowa PSP w Brodnicy, styczeń 2026.

<b>Požary</b>	<b>Obiekty użyteczności publicznej</b>	<b>Obiekty mieszkalne</b>	<b>Obiekty produkcyjne</b>	<b>Obiekty magazynowe</b>	<b>Środki transportu</b>	<b>Lasy</b>	<b>Rolnictwo</b>	<b>Inne obiekty</b>
Gmina Zbiczno	0	6	0	0	3	0	3	5
<b>POWIAT</b>	<b>3</b>	<b>76</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>22</b>	<b>0</b>	<b>35</b>	<b>74</b>
<b>Miejscowe zagrożenia</b>	<b>Obiekty użyteczności publicznej</b>	<b>Obiekty mieszkalne</b>	<b>Obiekty produkcyjne</b>	<b>Obiekty magazynowe</b>	<b>Środki transportu</b>	<b>Lasy</b>	<b>Rolnictwo</b>	<b>Inne obiekty</b>
Gmina Zbiczno	1	16	0	0	14	2	2	48
<b>POWIAT</b>	<b>46</b>	<b>196</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>143</b>	<b>4</b>	<b>9</b>	<b>368</b>

Do najczęściej wykonywanych czynności podczas prowadzonych działań ratowniczych było m.in. zabezpieczenie miejsca zdarzenia, użycie podręcznego sprzętu burzącego, podawanie środków gaśniczych, użycie pomp i urządzeń pomiarowych. W przypadku miejscowych zagrożeń do najczęściej wykonywanych czynności było m.in. zabezpieczanie miejsca zdarzenia, użycie podręcznego sprzętu burzącego, zbieranie, usuwanie i neutralizacja substancji chemicznych i innych, wycinanie i usuwanie powalonych drzew, wypompowywanie wody z obiektów.

Głównymi przyczynami pożarów i miejscowych zagrożeń były m.in. nieprawidłowa eksploatacja urządzeń grzewczych na paliwo stałe, nieostrożność osób dorosłych przy posługiwaniu się otwartym ogniem, podpalenia umyślne, wady środków transportu oraz wady urządzeń i instalacji elektrycznych, silne wiatry, niezachowanie zasad bezpieczeństwa w ruchu środków transportu, gwałtowne opady atmosferyczne i nietypowe zachowania zwierząt, owadów stwarzające zagrożenie dla zdrowia i życia ludzi.

**Tab. 2.** Udział jednostek OSP z terenu Gminy Zbiczno w działaniach ratowniczo-gaśniczych w 2025 r. na terenie powiatu brodnickiego.

<b>Siedziba OSP</b>	<b>Rodzaj działań</b>	<b>Udział w działaniach</b>	<b>Ilość samodzielnych działań</b>

	Pożary	Miejscowe zagrożenia	Alarmy fałszywe	Ogółem	Na własnym terenie działania (powiat brodnicki)	Pozostały teren	Zabezpieczenie operacyjne	
Ciche	3	11	0	<b>14</b>	14	0	0	<b>6</b>
Pokrzydowo	12	38	2	<b>52</b>	52	0	1	<b>20</b>
Sumowo	0	2	0	<b>2</b>	2	0	0	<b>0</b>
Zbiczno	20	59	3	<b>82</b>	81	1	0	<b>32</b>
<b>CAŁY POWIAT:</b>	<b>225</b>	<b>568</b>	<b>36</b>	<b>829</b>	<b>812</b>	<b>17</b>	<b>4</b>	<b>327</b>

Zgodnie z przepisami Ustawy o ochotniczej straży pożarnej, członkom ochotniczej straży pożarnej uczestniczącym w akcjach ratowniczo-gaśniczych oraz ćwiczeniach, wypłacany jest ekwiwalent. Wysokości ekwiwalentu określona jest Uchwałą Rady Gminy Zbiczno Nr LXIX/482/2024 z dnia 27 marca 2024 r. i wynosi 25 zł za każdą rozpoczętą godzinę akcji, 10 zł za każdą rozpoczętą godzinę ćwiczeń oraz 5 zł za każdą godzinę udziału w kursie podstawowym. W 2025 roku wypłacono łącznie 73.190 zł ekwiwalentu.

### 2.3. Wyszkolenie

Członkowie ochotniczych straży pożarnych brali udział w szkoleniach i ćwiczeniach organizowanych przez lub przy udziale Komendy Powiatowej PSP w Brodnicy i podmiotów zewnętrznych (m.in. specjalistyczne szkolenia z zakresu kwalifikowanej pierwszej pomocy oraz kurs podstawowy).

### 2.4. Ważniejsze zadania zrealizowane w 2025 r. dotyczące pozyskania sprzętu i wyposażenia dla jednostek OSP oraz do realizacji zadań związanych z ochroną ludności i obroną cywilną.

W 2025 r. jednostki Ochotniczej Straży Pożarnej z terenu Gminy Zbiczno pozyskiwały podstawowy sprzęt i wyposażenie. Środki finansowe na zakupy oraz bieżące funkcjonowanie jednostek pozyskiwano z budżetu samorządu Gminy Zbiczno, dotacji rad sołeckich, środków finansowanych z Krajowego Systemu Ratowniczo-Gaśniczego, środków pozyskanych w ramach konkursów ofert, zbiórki elektroodpadów oraz innych środków.

Z „Programu Ochrony Ludności na lata 2025-2026” Gmina Zbiczno w 2025 pozyskała sprzęt niezbędny do zapewnienia ciągłości dostaw oraz przeprowadziła wymagane szkolenia dla pracowników Urzędu i jednostek pomocniczych. Kwota dofinansowania wyniosła łącznie 417 047,34 zł.

### 3. Współpraca z Policją.

Gmina Zbiczno ściśle współpracuje z Komendą Powiatową Policji w Brodnicy w zakresie działań prewencyjnych oraz innych działań zmierzających do poprawy bezpieczeństwa mieszkańców gminy oraz osób w niej przebywających. Stałą współpracę z Policją prowadzi

Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Zbicznie oraz Gminna Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych w Zbicznie.

Teren Gminy Zbiczno objęty jest działaniem Rewiru Dzielnicowych w Brodnicy, w ramach którego funkcjonują Dzielnice. Miejscowości Gminy Zbiczno znajdują się rejonie działania następujących Dzielnic:

- **Dzielnica nr 10** obejmująca miejscowości: Brzezinki, Ciche, Godziszka, Ładnówko, Karaś, Koń, Mieliwo, Najmowo, Sosno, Sumowo, Sumówko, Tomki, Wysokie Brodno, Zarośle, Żmijewko, Żmijewo;

- **Dzielnica nr 11** obejmująca miejscowości: Bachotek, Gaj-Grzmięca, Grzmięca, Pokrzydowo, Zbiczno;

- **Dzielnica nr 12** obejmująca miejscowości: Czystebłota, Lipowiec, Szramowo, Zastawie oraz miejscowości Gminy Brzozie.

### **3.1. Stan bezpieczeństwa i porządku publicznego.<sup>2</sup>**

W 2025 r. na terenie Powiatu Brodnickiego odnotowano łącznie 1.408 przestępstw. Wykrywalność sprawców wyniosła 88,31%.

W roku 2025 na terenie Gminy Zbiczno miały miejsce 3 wypadki drogowe, w których 3 osoby odniosły rany, brak ofiar śmiertelnych. Odnotowano 35 kolizji drogowych. W całym powiecie brodnickim odnotowano 38 wypadków drogowych, w których śmierć poniosły 2 osoby, a 38 osób odniosło obrażenia. Odnotowano również 849 kolizji drogowych.

W roku 2025 prowadzono szeroko zakrojone działania zmierzające do eliminowania z dróg powiatu brodnickiego kierujących znajdujących się pod wpływem alkoholu. Przebadano ponad 39 tys. kierujących. W wyniku prowadzonych działań ustalono 180 kierujących znajdujących się pod wpływem alkoholu lub w stanie po spożyciu alkoholu. Ponadto odebrano 21 praw jazdy za znaczne przekroczenie prędkości w terenie zabudowanym.

### **3.2. Krajowa Mapa Zagrożeń Bezpieczeństwa.**

Jednym z filarów uspołecznienia działań Policji jest Krajowa Mapa Zagrożeń Bezpieczeństwa, która swoim zasięgiem obejmuje teren całej Polski. Narzędzie to zapewnia łatwiejszy kontakt ze służbami odpowiadającymi za bezpieczeństwo. Dzięki niemu obywatele mogą w prosty i anonimowy sposób zgłosić niebezpieczne sytuacje w swoim otoczeniu. Krajowa Mapa Zagrożeń to interaktywne narzędzie, dzięki któremu można zapoznać się najważniejszymi informacjami dotyczącymi bezpieczeństwa i zagrożeń w danej lokalizacji. Mapa ta pozwala wskazać miejsca, na które służby lokalne powinny zwrócić szczególną uwagę. Zadaniem Policji jest weryfikowanie wszelkich informacji i podejmowanie stosownych działań w przypadku ustalenia prawdziwości zgłoszonych zagrożeń.

## **KULTURA I SPORT**

---

<sup>2</sup> Dane pozyskano z „Analizy stanu bezpieczeństwa i porządku publicznego na terenie Powiatu Brodnickiego za 2025 rok”, Komenda Powiatowa Policji w Brodnicy, 10.01.2026 r.

Zadaniami z dziedziny kultury i sportu zajmuje się Gminny Ośrodek Kultury, Sportu i Rekreacji w Zbicznie. Do głównych form działalności należą:

- prowadzenie gminnej biblioteki publicznej wraz z filiami,
- edukacja kulturalna i wychowanie przez sztukę,
- prowadzenie działalności Klubu Seniora na terenie gminy,
- animacja amatorskiego ruchu artystycznego,
- współpraca i wymiana kulturalna z innymi placówkami kultury,
- propagowanie zdrowego i aktywnego wypoczynku poprzez organizację imprez społecznych,
- organizacja różnych form uprawiania turystyki oraz poznawania dziedzictwa kultury i tradycji polskiej,
- opracowanie i realizacja programów sportowo-rekreacyjnych,
- realizacja innych zadań wynikających z potrzeb społecznych w zakresie kultury, sportu i rekreacji.

Strukturę organizacyjną GOKSiR przedstawia rysunek:

Ośrodek dysponuje ośmioma świetlicami w Brzezinkach, Cichem, Lipowcu, Najmowie, Pokrzydowie, Sumowie, Sumówku oraz Zbicznie. W skład GOKSiR wchodzi również biblioteki:

- Gminna Biblioteka Publiczna w Zbicznie,
- Filia biblioteki w Pokrzydowie.

W 2025 r. za zgodą organizatora oraz przy pozytywnej opinii Dyrektora Wojewódzkiej Biblioteki Publicznej – Książnicy Kopernikańskiej w Toruniu zamknięta została filia biblioteki w Cichem i Sumowie.

Na koniec 2025 r. instytucja posiadała majątek trwały w wysokości 9.448.598,80 zł oraz majątek obrotowy w kwocie 37.342,23 zł. Ogółem wysokość budżetu po stronie dochodów wynosiła 1.003.166,00 zł, w tym dotacja podmiotowa z budżetu gminy w kwocie 942.105,00 zł.

### **Remonty obiektów należących do GOKSiR**

Na remonty obiektów należących do ośrodka wydano w roku 2025 sumę **27.852,64 zł**. Zakres remontów oprócz drobnych napraw obejmował:

Świetlica Najmowo – malowanie pomieszczeń świetlicy 7.334,97 zł,

Domek rekreacyjny w Sumówku – ułożenie płytek na ścianach w łazience 4.920,00 zł,

Amfiteatr Zbiczno – wymiana uszkodzonych płytek oraz malowanie ścian 11.613,66 zł,

Świetlica Pokrzydowo – wymiana sterownika przy kotle – 3.984,01 zł.

### **Doposażenie obiektów należących do GOKSiR**

Na doposażenie obiektów wydatkowano łącznie środki finansowe w wysokości **40.986,71 zł**, w tym:

Świetlica Sumowo – zakup zmywarki i bojlera do wody 4.669,57 zł,

GOKSiR\_– zakupiono m.in. parasole, zestawy piwne, grill, firany, karnisze, drukarkę, monitor, projektor, moskitiery, taborety) – 36.317,14 zł.

### **3. Imprezy**

Ośrodek był organizatorem lub współorganizatorem licznych imprez dla społeczeństwa. Na działalność kulturalno-sportową i rekreacyjną wydatkowano środki finansowe na łączną kwotę **95.911,88 zł**, w tym:

3.1. Dzień Sołtysa – 1.203,92 zł,

3.2. Dni Kobiet – 2.207,28 zł,

3.3. Wielkanocne Poszukiwania Jajek dla dzieci w Zbicznie – 499,36 zł,

3.4. Turniej piłki nożnej w Pokrzydowie oraz Charytatywny Rajd Nordic Walking – 984,90 zł,

3.5. 25-lecia Sołectwa Najmowo – 440,98 zł,

3.6. Zawody wędkarskie na stawie w Najmowie – 440,39 zł,

3.7. Zawody wędkarskie Grand Prix 2025 oraz Zawody wędkarskie dla dzieci – 2.082,93 zł,

3.8. Turniej sołectw „Sołtysiada 2025” w Cichem – 6.973,11 zł,

3.9. IV Retno Bieg – 1.691,25 zł,

3.10. Gminne Zawody Strażackie w Pokrzydowie wraz z festynem rodzinnym – 6.796,48 zł,

3.11. Festyn „Tradycyjnie rybka lubi pływać” – 63.855,94 zł,

3.12. Dzień otwarty na świetlicy w Zbicznie – 1.775,33 zł,

3.13. Koncert z okazji Dnia Seniora – 922,50 zł,

3.14. Święto niepodległości 11 listopada – 1.339,85 zł,

3.15. III Turniej Siatkówki o Puchar Wójta Gminy Zbiczno – 894,79 zł,

3.16. Kiermasz świąteczny oraz rozstrzygnięcie konkursów plastycznych – 660,39 zł,

3.17. Wigilia gminna – 3.142,48 zł.

### **4. Działalność bibliotek**

Działalność kulturalna prowadzona była również w bibliotekach. W roku 2025 we wszystkich bibliotekach (Zbiczno, Pokrzydowo) wypożyczono .3746 woluminów oraz zarejestrowano 394 czytelników.

W bibliotekach Gminy Zbiczno oprócz podstawowej działalności prowadzone były również zajęcia biblioteczno-animacyjne oraz teatralne dla dzieci, w których uczestniczyło 1.185 dzieci. W roku 2025 biblioteki odwiedziło 1.840 osób. Z zasobów Legimi pobrano 529 dokumentów.

Tabela zamieszczona poniżej przedstawia liczbę posiadanych woluminów oraz liczbę wypożyczeń w poszczególnych placówkach. W bibliotece publicznej w Zbicznie w ramach biblioteki funkcjonuje 1 etat, zaś w Pokrzydowie pracownik zatrudniony na umowę zlecenie (40 godz. mies.) prowadzi bibliotekę i kółko teatralne.

	Zbiczno	Pokrzydowo
ilość woluminów	6.620	10.107
ilość wypożyczeń	2.748	9.98

W 2025 r. na zakup nowości wydawniczych przeznaczono środki finansowe w kwocie **11.627,00 zł**. Z tych środków do wszystkich bibliotek zakupiono 375 pozycji książkowych, 5 kodów Legimi na każdy miesiąc oraz 3 kody Empik Go. Biblioteka otrzymała w darach 235 pozycji, które zostały udostępnione czytelnikom do wypożyczenia.

## 6. Działalność Klubu Seniora

Na działalność Klubu Seniora w Zbicznie wydano w 2025 r. **8.835,20 zł**. Członkami Klubu Seniora są osoby z terenu gminy, które ukończyły 60 lat. Spotkania w ramach klubu odbywają się w miejscowościach: Zbiczno, Sumowo, Najmowo, Brzezinki, Ciche i Pokrzydowo. W roku 2025 roku oprócz comiesięcznych spotkań dla seniorów zorganizowano, wyjazd do teatru, wyjazd na Jarmark Bożonarodzeniowy do Gdańska, wyjazdy do kina, na basen, oraz zajęcia taneczno-ruchowe (I połowa 2025 r.). Ilość członków klubu seniora nie jest stała, jednakże co najmniej 70 osób z terenu gminy systematycznie uczestniczy w spotkaniach.

## 5. Działalność promocyjna

Na witrynie internetowej GOKSiR [www.zbiczno.pl](http://www.zbiczno.pl) zamieszczane są bieżące informacje o wydarzeniach kulturalnych i sportowych oraz relacje fotograficzne z imprez organizowanych przez ośrodek. Ośrodek prowadzi również własny profil na Facebooku, gdzie publikowane są wszystkie wydarzenia organizowane przez ośrodek. Za pośrednictwem profilu na FB ośrodek dociera z informacjami o wydarzeniach, konkursach i akcjach do bardzo szerokiego grona odbiorców w każdym wieku. W 2025 r. ośrodek zakupił balony i słodycze z logo, które rozdawane były mieszkańcom gminy ze szczególnym nastawieniem na najmłodszych podczas imprez gminnych. Artykuły na temat wydarzeń kulturalnych i rekreacyjnych na terenie gminy Zbiczno prezentowane są również w czasopiśmie „Po sąsiedzku” oraz w portalach internetowych: [tvbrodnica.pl](http://tvbrodnica.pl) [eBrodnica.pl](http://eBrodnica.pl), Klik Brodnica dla Was, Zielona Brodnica czy w telewizji kablowej „Eltronik”.

## 6. Pozostała działalność ośrodka

### 6.1 Zajęcia dla dzieci

W ramach działalności ośrodka na terenie gminy Zbiczno prowadzone są różnego rodzaju zajęcia dla dzieci i młodzieży. W 2025 r. zajęcia plastyczno-animacyjne odbywały się cyklicznie na świetlicach w Zbicznie, Brzezinkach, Najmowie, Cichem i Pokrzydowie. W okresie ferii zimowych i wakacji ośrodek organizuje wyjazdy dla dzieci. W 2025 roku dzieci uczestniczyły w wyjazdach do: Parku Rozrywki Mandoria w Łodzi, Dino Parku w Grudziądzu, kręgielni w Nowym Mieście Lubawskich oraz na warsztaty w Brodnicy.

### 6.2 Konkursy plastyczne

W 2025 r. ogłoszone zostały dwa konkursy dla dzieci. Pierwszy plastyczny pn. Na dnie jeziora, którego rozstrzygnięcie nastąpiło w trakcie festynu „Tradycyjnie rybka lubi pływać”, natomiast kolejny „Konkurs na najpiękniejszą bombkę choinkową” rozstrzygnięty został podczas Kiermaszu świątecznego w Pokrzydowie. Na oba konkursy wpłynęło bardzo dużo prac z pośród, których komisja wyłoniła zwycięzców miejsc 1-3. Każdy uczestnik konkursu został nagrodzony nagrodą rzeczową.

### 6.3 Kino na miejscu

Od grudnia 2025 r. przy Gminnym Ośrodku Kultury Sportu i Rekreacji w Zbicznie działa Klub „Kino na miejscu”. Jego założeniem jest zaproszenie jak największej ilości mieszkańców w każdym wieku do korzystania z seansów filmowych organizowanych na świetlicy wiejskiej w Zbicznie (budynek GOKSiR Zbiczno). Seanse filmowe odbywają się bezpłatnie, dzięki wykupionej przez ośrodek licencji rocznej. Filmy które prezentowane są na ekranie pochodzą z zasobów biblioteki. W trakcie seansu zorganizowanego dla rodzin z dziećmi z okazji Mikołajek, uczestnikami kina było około 180 osób.

### 6.4 Staw w Pokrzydowie

Wiosną 2025 r. zakupiono narybek do stawu w Pokrzydowie za kwotę **1.000 zł**. W lipcu 2025 roku na stawie wystąpiła tzw. przyducha co wiązało się z podjęciem natychmiastowych kroków. Do stawu zakupiono nadtlenek manganu i uruchomiono agregaty natleniające wodę. Koszty zwalczania przyduchy wyniosły 1.243,63 zł.

Realizując statutowe cele ośrodek jest dla mieszkańców gminy i turystów animatorem życia kulturalnego, jak również propagatorem sportu, rekreacji i tradycji. Współpracujemy z firmami, organizacjami społecznymi działającymi na terenie naszej gminy, m.in. OSP, KGW, Gminną Komisją Rozwiązywania Problemów Alkoholowych, szkołami, a także Brodnickim Parkiem Krajobrazowym oraz stowarzyszeniami.

## **PODSUMOWANIE**

Funkcjonowanie samorządu Gminy Zbiczno w 2025 r. w ujęciu globalnym było rokiem rekordowym pod względem finansowym. Zrealizowanych zostało wiele zadań inwestycyjnych za kwotę 14 mln zł. Mimo rekordowych wydatków inwestycyjnych

zadłużenie zmniejszyło się o ponad 880.000,00 zł i obecnie wynosi 3,46 mln zł, co procentowo wynosi 7,14% uzyskanych dochodów. Jest to spadek zadłużenia o 5,62% rok do roku. Był to pierwszy w historii rok, kiedy budżet Gminy przekroczył 40 mln zł, osiągając poziom 48 mln zł. Zakończyliśmy go prawie 5 mln nadwyżką.

Obszary szkolnictwa, pomocy społecznej i kultury realizowały swoje zadania na wysokim poziomie, nie opierając się wyłącznie na środkach własnych Gminy, pozyskując środki zewnętrzne. Duży nacisk położony został na zarządzanie kryzysowe w związku z rządowym Programem Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej (zakończenie przebudowy remizy strażackiej w Zbicznie i rozpoczęcie modernizacji remizy w Pokrzydowie, doposażenie jednostek, zakup sprzętu dla zachowania ciągłości dostaw wody i prądu, szkolenia pracowników).

Pierwszy raz od wielu lat nie dołożyliśmy własnych środków do wydatków na wynagrodzenia nauczycieli i obsługi szkół. Nie oznacza to jednak, że środków rządowych wystarczyło na wszystko, gdyż w wydatki związane z oświatą należy wliczyć m.in. dowozy uczniów, wyżywienie, opiekę przedszkolną, doposażenie placówek i bieżące remonty. Łącznie wydatki wyniosły 12.069.151,48 zł, zaś potrzeby oświatowe zostały ustalone przez orany rządowe na 9.583.105,00 zł, co oznacza, że z własnych środków wydaliśmy 2.309.807,40 zł.

Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej powiększył swoje struktury o ważną społecznie placówkę – Dzienny Dom Pomocy. W różnym okresie znalazło w nim wsparcie ponad 30 starszych osób, którym z różnych względów trudno funkcjonować bez pomocy w swoich środowiskach. Z rozmaitych form pomocy społecznej (poza świadczeniami rodzinnymi i wychowawczymi) skorzystało ponad 240 rodzin. Udało się poprawić komfort pracy i obsługi poprzez adaptację pomieszczenia po bibliotece, która wraz z Gminnym Ośrodkiem Kultury, Sportu i Rekreacji została przeniesiona do nowego budynku.

GOKSiR z bogatą ofertą różnorodnych aktywności kierował swoje działania do różnych grup społecznych i wiekowych, ze szczególnym uwzględnieniem dzieci i seniorów. Dużym wydarzeniem dla tego obszaru funkcjonowania Gminy było oddanie do użytku nowego, nowoczesnego budynku w Zbicznie, w którym skupia się działalność biblioteki, KGW, zespołu wokalnego i Ochotniczej Straży Pożarnej, odbywają się zajęcia teatralne i plastyczne, konkursy, festiwale, szkolenia, koncerty, zabawy taneczne itp. dla mieszkańców całej Gminy Zbiczno.

Podsumowując, zadania i założenia na 2025 r. zostały w zdecydowanej większości zrealizowane, przy zachowaniu dobrej kondycji finansowej Gminy. Poczynione zostały kroki przygotowujące do dalszego rozwoju i podnoszenia bezpieczeństwa oraz komfortu życia mieszkańców.